



# 巩固全球龙头 通威电池航母再启航

## 通威太阳能成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目、通威太阳能眉山 10GW 高效晶硅电池项目开工

本报讯(记者 唐胜)中国光伏行业再传重磅消息,通威再次加码光伏!3月23日,通威太阳能成都四期3.8GW 高效晶硅电池项目开工,仅隔4天,3月27日,通威太阳能眉山10GW 高效晶硅电池项目开工。随着项目的开工,通威太阳能成都基地在今年内将成为全球首个10GW 电池基地,今年底,通威电池总产能将超过20GW,将连续3年成为全球产能规模和出货量最大的太阳能电池企业,全球市场占有率有望达到15%,进一步夯实通威行业龙头地位!

3月23日,通威太阳能成都四期3.8GW 高效晶硅电池项目开工仪式在通威太阳能成都基地隆重举行。成都市人民政府副市长曹俊杰,成都市政协副主席、双流区委书记韩轶,四川省地质矿产勘查开发局党委书记、副局长张明全,双流区人大常委会主任陈琳,双流区政协副主席李德龙,成都市投促局副局长张平,双流区政府副区



通威太阳能成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目开工

长曹俊杰等领导出席。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席,通威集团副总裁、成都市人民政府副市长曹俊杰、通威集团董事局刘汉元主席相继致辞。

集团副总裁胡荣柱、通威集团副总裁黄其刚等通威高管出席。

通威太阳能董事长谢毅、成都市人民政府副市长曹俊杰、通威集团董事局刘汉元主席相继致辞。

仪式期间,曹俊杰副市长等领导在刘汉元主席的陪同下视察了通威太阳能 A1 智能制造生产车间,并对通威太阳能智能化、自动化、信息化工厂表示高度赞赏。

据了解,通威太阳能成都四期3.8GW 晶硅电池项目总投资额超过20亿元,以无人化生产线为主,建设智能化工厂、数字化车间、物流仓储及相关配套设施。随着四期项目的顺利开工,成都基地在今年内将成为全球首个10GW 电池基地,助推通威太阳能在年内形成20GW 电池产能规模。

3月27日,四川省一季度重大项目集中开工仪式举行,四川省委书记彭清华出席并宣布开工,四川省委副书记、省长尹力讲话,四川省委常委、副省长王宁主持并介绍集中开工重大项目情况。作为四川省重大项目,通威太阳能10GW 高效晶硅电池项目在眉山分会场正式开工,眉山市委书记慕新海,市委副书记、市长罗佳明,市政协主席王影鹏,甘孜州州委常委、常务副州长、组织部部长刘吉祥,眉山市委常委、秘书长汪树槐,副市长唐宏,副市长冉登祥出席开工仪式,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集

团董事局刘汉元主席,通威集团副总裁、通威太阳能董事长谢毅出席。

慕新海书记向四川省委汇报了本次眉山重大项目开工情况,并表示,眉山将以此次开工仪式为起点,认真落实领导联系服务项目机制、项目“六跑”制度,在加快推动项目建设和竣工达产中,彰显“眉山速度”。刘汉元主席、刘吉祥常委为开工致辞。

据了解,通威太阳能眉山10GW 高效晶硅电池项目将新建约50条高效晶硅电池生产线及相关生产设施、配套设施,均由自动抓取的机械臂、智能运输机器人组成,打造全球智能化程度最高、量产转换效率最高、节能环保的绿色工厂,眉山基地将继续成都基地后,又一次成为全球10GW 级的最大高效晶硅电池基地。未来2-3年,通威太阳能电池产能规模将超过30GW,进一步夯实全球最大的晶硅太阳能电池企业地位。

(详细报道见3版)

# 超1GW 通威电池单月出货量创新高

## 单月、单季度电池出货量全球第一

2019年3月,通威单月电池片出货量首超1GW,一季度总出货量约2.4GW,再创历史新高!作为光伏行业领军企业,通威近年来在新能源产业链频频大动作,在电池片环节持续扩产,展现了强劲发展实力,备受行业关注。

通讯员 叶银

2019年一季度通威电池片出货量同比去年增幅超过90%,同时2019年一季度单晶PERC 电池出货量再创新高,成为全球光伏行业单月、单季度电池出货量最大的企业。随着终端对高功率组件的持续需求,光伏产业链上下游各显神通,通威太阳能敢为人先,除了推出双面、大尺寸等产品,率先实现了158.75尺寸单晶电池量产及销售。

通威在电池片环节的产能布局优势明显,截至目前,通威已经实现有效电池产能12GW,3月23日,通威太阳能成都四期3.8GW 高效晶硅电池项目正式开工,标志着通威太

阳能成都基地在今年内将成为全球首个10GW 电池基地,3月27日,通威太阳能10GW 高效晶硅电池项目在眉山顺利开工。

2019年底,通威电池总产能将超过20GW,将连续3年成为全球产能规模和出货量最大的太阳能电池企业,全球市场占有率有望达到15%。未来2-3年,通威太阳能电池产能规模将超过30GW,进一步夯实全球最大的晶硅太阳能电池企业地位,通威太阳能将继续不忘初心,为实现“打造世界级清洁能源企业”的战略目标和“绿水青山就是金山银山”的美好愿景砥砺前行!

## 官宣调价让利 通威力促行业发展

3月25日,光伏龙头企业通威公告4月份电池价格,在3月份价格下调基础上,再次下调电池产品价格,降幅为4%,助力下游组件生产环节降本增效,终端度电成本降低。

自531新政以来,光伏行业剧烈震荡,行业经历断崖式下跌,整个光伏产业链出现大面积亏损甚至停产,市场需求更是跌入低谷。在诸多光伏企业举步维艰的时候,以通威、隆基为代表的光伏龙头企业逆势而上,通过规模化生产及精细化管理,不断提升自身经营水平,产品品质及成本均遥遥领先于行业平均水平,即使面临市场的低谷期,仍然实现了跨越式的

发展。

通威此次下调价格对光伏行业影响深远。2018年领跑者项目抢装结束后,今年1季度末,随着市场需求的减少以及美元汇率的走低,导致组件企业利润被压缩。中国光伏产品产出占全球80%左右,2018年中国光伏产品的行情下调,极大的刺激了国外市场装机需求的快速释放,因此从2018年531新政后,全球光伏市场需求一直保持超预期的态势,组件企业的意向订单持续保持在高位。但组件厂在利润没有保障的情况下,一直犹豫是否接单。今年3月份,在硅片价格上调,电池需求稳定的背景下,通威率先

下调电池价格,让利给下游组件企业,让下游企业有信心去接订单。3月底,通威再次下调电池单价,持续让利给下游,增大组件环节的利润空间。

“光伏企业将进一步降本增效,推动光伏电价平价上网时代提前到来。”谈及此次价格调整,通威内部人士透露,通威希望看到的是与行业合作伙伴共同进步,推动整个行业的持续、健康、稳定的发展并最终实现平价上网。随着平价上网时代的到来,终端不需要国家补贴,建设规模没有限制,企业有合理的利润,光伏发电将会成为未来能源结构的重要组成部分,为全球清洁能源发展做出更多贡献。

# 汇聚全球智慧 共进共享共赢

## 2019 通威太阳能第二届全球合作伙伴大会隆重举行

本报讯(记者 唐胜 孙琦蕾)3月26日,2019通威太阳能第二届全球合作伙伴大会在通威太阳能(成都)有限公司隆重举行。成都市政协副主席、双流区委书记韩轶,原国务院参事、中国可再生能源学会第七届、第八届理事长石定寰,中国光伏行业协会副理事长兼秘书长王勃华,隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国,中环电子信息集团总经理、中环股份董事长沈浩平,阳光电源股份有限公司董事长曹仁贤,无锡先导智能装备股份有限公司董事长王燕清,江苏环太集团董事长王禄宝,双流区政府副区长曾虎,西航港经济开发区管委会党工委副书记、管委会主任马骏等领导嘉宾出席。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席,通威集团副总裁、通威太阳能董事长谢毅,通威股份光伏事业部总裁陈星宇,通威股份监事会主席邓三等通威高管出席,中央电视台知名主持人刘栋栋担任主持人,近百名全球顶级光伏企业精英共300余人齐聚蓉城,共同探讨行业发展趋势,共话光伏发展未来。

会上,通威太阳能董事长谢毅,



原国务院参事、中国可再生能源学会第七届、第八届理事长石定寰致辞

成都市政协副主席、双流区委书记韩轶,原国务院参事、中国可再生能源学会第七届、第八届理事长石定寰,中国光伏行业协会副理事长兼秘书长王勃华,通威集团董事局刘汉元主席相继致辞。

作为此次大会的亮点之一,现场举行了光伏领袖对话环节,中国光伏行业协会副理事长兼秘书长王勃华,通威集团董事局刘汉元主席,隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国,中环电子信息集团总经理、中环股份董事长沈浩平,阳光电源股份有限公司



中国光伏行业协会副理事长兼秘书长王勃华致辞

董事长曹仁贤,无锡先导智能装备股份有限公司董事长王燕清等行业重磅大咖围绕“营造产业链合作共赢新生态”展开对话,共同探讨新形势下光伏产业的发展方向。

大会还为长期以来支持、帮助通威太阳能发展,为通威太阳能提供优质产品及服务的供应商进行了颁奖,28家供应商分别获得“最佳服务奖”、“卓越品质奖”、“成本贡献奖”,隆基绿能科技股份有限公司、天津环欧国际硅材料有限公司、保利协鑫能源控股有限公司等10家供应商被授予



成都市政协副主席、双流区委书记韩轶致辞

“战略合作伙伴奖”。

为汇聚智慧,助力行业发展,当天大会还举行了分组探讨,来自全球的光伏精英们围绕硅片、浆料网版、辅料、设备、工程劳务5个类别,针对技术创新、降本提效、配套支持等方面进行了交流,期望通过智慧碰撞,立足各自优势,实现协同发展,互利共赢。

当天,参会嘉宾还参观了通威太阳能(成都)有限公司A1车间,详细了解了通威太阳能“智能制造”生产线,对通威太阳能高度自动化生产水平和快速发展成就给予高度评价。



通威集团董事局刘汉元主席致辞



通威太阳能董事长谢毅致辞



大会现场



# 营造合作共赢新生态 通威这场光伏盛会振聋发聩!

## 行业这么看

3月26日,以“共进、共享、共赢”为主题的2019通威太阳能第二届全球合作伙伴大会在成都隆重举行。在这场2019年第一场全球光伏盛会上,光伏行业大咖、顶级专家云集,近百家全球顶级光伏企业精英共300余人齐聚蓉城,共同探讨行业发展趋势,共话光伏发展未来。大会举行了精彩的致辞和领袖对话环节,期间,行业大咖们围绕合作共赢、创新智能发展、管理提升等展开了全方位、深入浅出的精彩交锋,带来了一场干货满满的“思想盛宴”,也为光伏行业的快速发展指明了新的道路。此次大会的成功举办受到了与会嘉宾、行业人士、行业媒体的高度认可与点赞,称赞其为“一场高规格、高质量、高水平的盛会!”



领袖对话

## 大咖说

“如果没有广大企业家的辛勤付出,尤其是民营企业企业家们高度的企业家精神,就没有坚持不懈的研发创新和各种世界纪录,更没有光伏产业领跑全球的今天。”

原国务院参事、中国可再生能源学会第七届、第八届理事长石定寰：  
中国人用自己的智慧 打造了战略性产业制高点



纵观中国光伏产业的发展历程,真正体现了以企业和产业发展为主体的规律。如果没有广大企业家的辛勤付出,尤其是民营企业企业家们高度的企业家精神,就没有坚持不懈的研发创新和各种“世界纪录”,更没有光伏产业领跑全球的今天。作为全球光伏领军企业,通威太阳能从规模、技术水平、设备生产、产品质量、企业管理、员工素质等方面均体现了中国优秀企业的强大实力,是中国的骄傲,我们用我们自己的智慧,打造了战略性产业的制高点,引领了全球发展。

隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国：  
太阳能发展前景广阔 “负碳地球”不是梦



随着光伏技术的快速发展和生产成本的不断下降,光伏发电未来很快将成为全球绝大多数地区最经济的电力能源。“光伏+储能”会成为主力能源,当光伏制造全产业链使用清洁能源驱动时,就可以实现“负碳”生产。我们坚定的认为未来光伏市场是千吉瓦的市场,各个企业做好自己份内的事,自然而然,做好做强的企业会走到一起。通威已成为隆基最大的硅片客户,所以说只有真正的强者跑在前面,才会形成相互协作的关系,进而实现共进、共享、共赢。

无锡先导智能装备股份有限公司董事长王燕清：  
行业需要通威这样的开拓者和奋斗者



智能化和精准化管理是未来我国包括光伏产业在内的制造业提高经营生产和效率,提升市场竞争力的首要出路。但基于费用成本等因素,不少企业面临的挑战和困难较大,这就非常考验企业领导人的战略眼光和企业本身的实力水平。通威从以前的从无到有,从小到大,在短短的6年内,逆势增长,弯道超车,创造了智能化制造的样本,并一跃成为光伏领军企业,创造了行业奇迹。这个行业需要这样的开拓者,需要这样的奋斗者,我们作为光伏同行非常钦佩!

## 伙伴赞

“相信在通威这样的领头羊的带领下,中国光伏产业可以早日实现绿色可持续发展的目标。”

中环电子信息集团总经理、中环股份董事长沈浩平：

中环股份作为通威集团的战略合作伙伴,双方在发挥各自产业优势,结成战略联盟、共谋发展大计的愿景上达成了高度共识。希望与通威集团持续深化合作,共同推动行业的质量提升、技术创新,降低光伏发电成本,促进行业健康有序发展。

阳光电源股份有限公司董事长曹仁贤：

共进、共享、共赢为主题的通威合作伙伴大会开得很成功,接下来阳光电源要和通威一起,积极贯彻落实大会精神,为打造高质量光伏产业链,促进可再生能源快速发展而共同努力!

无锡先导智能装备股份有限公司董事长王燕清：

通威主办的这场盛会让我们光伏人倍感振奋,看到了这个行业“共进、共享、共赢”的美好未来。在规模上,我国光伏产业已经是当之无愧的世界第一,但是产业链上还是存在不少短板需要突破。发展光伏智能制造,需要各企业立足各自优势,实现协同发展,共

同打造一个产业链合作共赢的生态圈。相信在通威这样的领头羊的带领下,中国光伏产业可以早日实现绿色可持续发展的目标。

江苏环太集团董事长王禄宝：

共话行业未来大势,共谋光伏发展前程!此次2019年通威太阳能全球合作伙伴盛会上,环太集团荣获通威“战略合作伙伴”的殊荣!双方将秉承“共进、共享、共赢”的合作宗旨,优势互补、资源共享、协同发展、互利共赢,将中国的光伏行业打造成为全球能源行业的领跑者!

保利协鑫能源控股有限公司总裁朱战军：

通威以一个开放的姿态,打造这样一个交流平台,聆听行业声音,拥抱行业未来,这既是一种气魄,也是一种格局。光伏发展路漫漫,绿色能源之路坎坷,幸得通威这样远见卓识的同行者。保利协鑫期待与通威继续深化合作,互惠互利,共同推进新技术的研发,为光伏市场提供更加高效的产品,为全球光伏平价上网奏出中国“智”造的最强音。

中国光伏行业协会副理事长兼秘书长王勃华：  
在专业分工基础上实现合作共赢



专业化是工业生产比较先进的组织形式,可以聚焦发展目标,集中优势力量,提高生产效率,进而达到降低生产成本的目的,有利于经济效益的提升,也有利于产业整合。对于光伏全产业链,从客观和长远来看,专业化分工也应是顺势而为。当前,光伏新型市场正在快速崛起,越来越多的国家将进入GW市场的行业。在推动行业高质量发展的路上,我们须在专业化分工的基础上实现合作共赢,把握好上下游同步发展,并重点围绕国际前沿合作。

中环电子信息集团总经理、中环股份董事长沈浩平：  
行业提质增效是光伏企业抓住新机遇关键



未来,光伏产业将面临风险与挑战并存的局面,行业的提质增效是光伏企业抓住新机遇的关键,只有淘汰落后产能、加快技术创新,中国的光伏产业才能真正实现转型升级和健康发展的。围绕着硅材料产业的创新发展,通威太阳能作为中环股份电池片环节的最大供应商,双方在战略合作、专业分工、优势互补等方面达成了高度共识,希望与通威在硅片、电池领域深度合作,共同推动行业的质量提升、技术进步,降低光伏发电成本,促进行业的健康发展。

江苏环太集团董事长王禄宝：  
光伏产业“大浪淘沙” 创新提质才能生存



多年来,中国的光伏企业都非常努力和争气,提升技术,降低成本,提高转化效率,真正把这个行业做成功了,成为与高铁齐名的“全球名片”,因此,我们始终充满信心。近几年,光伏产业发展进入大浪淘沙、高质量发展的时代。企业要继续生存下去,必须本着理性的心态,细化分工、加强沟通合作,不断创新提质,加快设备和产品的升级换代,提质增效,并逐步放开市场,持续保持良性循环的运营,使我们的产业在正轨上顺利运行,继续在全球保持强大的话语权!

江苏盛达新能源科技有限公司董事长王荣生：

通威太阳能是集管理、技术、理念于一体的优秀前沿企业,盛达有幸成为通威太阳能战略合作伙伴,我们在倍感荣幸的同时也倍感珍惜,因此我们只有在自己专业制造的过程中不断技术创新,以优质的产品、优势的性价比与通威共同实现蓝天白云的宏伟目标。

广州市儒兴科技开发有限公司总裁许珊：

非常开心再次参加通威太阳能的全球合作伙伴大会,这是一次光伏行业交流互动的盛会,也是业界同仁商讨共融共进的舞台!儒兴作为通威太阳能六年来的亲密合作伙伴,本次会议上获得刘主席亲自颁发“战略合作伙伴奖”,倍感激动和荣幸!我们将倍加珍惜这份荣誉、珍惜双方的合作关系,努力在未来继续为通威提供更优质的产品和服务!

硕禾电子材料股份有限公司董事长陈继明：

感谢通威提供了这次和行业领袖及精英深入交流的机会。通威作为行业

的龙头,不仅是规模,在成本控制和质量管理控制都做的很优秀。愿携手通威,为推动绿色能源而奋斗!希望与通威在电池片领域深度合作,做到降本增效,进而实现共进、共享、共赢。

苏州迈为自动化设备有限公司董事长周剑：

大会主题共进、共享、共赢以及通威的长期规划,充分展示了通威作为中国乃至世界一流光伏企业的风采,作为装备的战略合作伙伴,迈为将继续加强与通威的紧密合作,跟上通威快速发展的脚步,用迈为最好的装备资源与通威一起实现“光伏改变世界”。

深圳市捷佳伟创新能源装备股份有限公司总经理李时俊：

这次大会主题立意高远,彰显了通威人“光伏改变世界”的雄心壮志。共进,生产工艺是固化到设备中的,电池片厂家和设备携手共进,战略合作;共享,战略目标需要强强联手,用最好的资源来达成;共赢,合作伙伴不是非此即彼的对立,而是一个共同利益体,合作共赢,方能长久!

十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席：  
聚焦“长板” 最大化发挥核心价值



我是谁,要到哪儿去,凭什么要到哪儿去,核心竞争力在哪应该是每个企业主体思考和必须回答的问题。在现代工业分工和市场机制下,应是拿自己的“长板”和对手拼“木桶”,因为每一个组织的能力和投入能力都是有限的,只有聚焦在自身最擅长的领域中,最大化地发挥好核心价值,同时彼此认同,加强合作,共同推动,才能营造具备良性竞争的商业生态。通威始终希望推动行业内形成合理有效的分工机制,相互协作,使行业长期保持竞争力,推动能源转型。

阳光电源股份有限公司董事长曹仁贤：  
基于“朋友圈” 实现共生态合作



通过产业链共生态的合作,阳光电源构建了可持续发展且更具竞争力的阳光供应链体系,而这种合作的核心基于信任,基于“朋友圈”。多年来,我们与通威携手,实现了产业链和管理理念的互通共赢,我跟刘主席一直以来都在为行业和可再生能源争取更大空间作出呼吁,所以从顶层到具体项目都是有合作的。事实上,正是怀揣了共同理念,共同具备了前瞻性的价值观和战略布局,才使双方走到了一起。未来大家也要走在一起,共同分享,共同奋进!

保利协鑫能源控股有限公司总裁朱战军：  
龙头企业发挥优势 引领并推动行业发展



未来,技术进步仍然是降低制造成本的关键力量。为加快先进技术的应用,上下游企业之间、不同地区的企业之间要加强技术合作,增进协同与配合。尤其是具备管理优势、技术优势、成本优势的龙头企业,要承担起资源整合的责任,真正把光伏成本下降从路线图落实到产业规模发展现实。希望通威继续发挥光伏龙头企业的优势,进一步深化合作,形成共识,引领并推动行业技术革新和产品转型升级,共同为我国光伏行业的发展作出最大的努力!

## 媒体看

“如此阵容的高规格盛会说明大家对会议主题,以及通威这家企业的高度认可。”

黑鹰光伏：

这次通威全球供应商大会,参与下来,有震撼、有感动、有干货。参加会议的大咖的分量,也是杠杠的。石定寰参事、王勃华秘书长等专家领导,还有李振国、沈浩平、曹仁贤、王燕清等一批企业家大咖共同出现在同一个论坛上,即使是权威媒体和第三方机构组织的行业会议,这种情况也不多。说明大家对会议主题,以及通威这家企业的高度认可。会议嘉宾的发言,都是开诚布公,实事求是,讲出心声,讲出干货。所有嘉宾的演讲,综合起来道出了这样一个趋势:光伏产业正进入一个大合作的时代。产业链上下游各路企业,唯有共进、共享、共赢,才能促进整个产业的持续、健康和理性发展。这不是一家企业的事,而是整个行业的事。这也体现出这场会议的全局性和前瞻性。

北极星太阳能光伏网：

通威太阳能2019第二届全球合作伙伴大会的召开,更具代表性的重申了光伏行业合作与共赢的重

要性,在采访环节中战略合作企业掌门人对通威的高度认可以及新闻推送的高度传播都表明了光伏行业对通威此次会议的认可和重视。在媒体传播方面,通威为光伏的“鼓与呼”对整个行业都产生了深远影响,从我们的感觉来看,行业不仅深入了解了通威的技术与产品,同时也更加了解的通威的“生意经”。

SOLARZOOM：

在当前行业波动较大的情况下,行业龙头企业率先担起了稳定市场,合理引导的重担。通威此次2019第二届全球合作伙伴大会展现了作为龙头企业的责任和担当,更巩固了其在行业中的影响力。期待通威等光伏龙头企业能够进一步强化合作,携手共进,推动平价上网的时代加速到来。

索比光伏网：

通威在光伏行业大力的投入和量产,不仅奠定了通威能够迅速成为行业一线企业,同时将搅动和促进光伏行业的技术及产能的进步。



# 4 天内连续加码 通威打造两个 10GW 电池基地!

## 我们 这么干

3月,中国光伏行业连传重磅消息,通威两次加码光伏,行业龙头地位进一步巩固!3月23日,通威太阳能成都四期3.8GW高效晶硅电池项目开工仪式在通威太阳能成都基地隆重举行。随着四期项目的顺利开工,通威太阳能成都基地在今年内将成为全球首个10GW电池基地。

仅相隔4天,3月27日,通威太阳能眉山10GW晶硅电池项目正式启动建设。眉山项目将打造全球智能化程度最高、量产转换效率最高、节能环保的绿色工厂,眉山基地将继成都基地后,又一次成为全球10GW级的最大高效晶硅电池基地。未来2-3年,通威太阳能电池产能规模将超过30GW,进一步夯实全球最大的晶硅太阳能电池企业地位。



通威太阳能成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目开工仪式现场

## 成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目开工

通威集团董事局刘汉元主席：  
中国光伏引领全球可再生能源产业前进方向



通威集团董事局刘汉元主席致辞

刘汉元主席致辞表示,从通威太阳能成都一期项目开工到今天四期项目开工,四年时间,成都项目以每年生产能力翻一番的速度向前推进,并且实现快速达产、满产满销、盈利经营,创造了中国乃至全球光伏行业历史上里程碑式的经营业绩,不断刷新世界纪录。汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化已经成为全球发展的共识。随着规模的扩大、成本的降低,光伏发电成为未来可再生能源主要来源的路径已非常清晰。2019年“两会”政府工作报告中提出,实现绿色发展是当务之急、是经济高质量发展的必然要求、是各种污染防治的根本之策,从政府工作报告的高度明确了雾霾治理、能源转型、生态环境改善的方向和路径。

刘主席表示,从双流项目一期、二期、三期到四期,全球单厂车间的纪录在这里被不断刷新;双流速度、成都速度、四川速度、中国速度、全球速度,在这里一次又一次、一年又一年被刷新;中国光伏发展与崛起在全球一路领先,引领着全球光伏产业和所有再生能源前进的方向。在大家的共同见证、参与和推动下,未来十年、二十年、三十年,中国的能源结构将从现在化石能源占比70%以上,转变为可再生清洁能源占比达到三分之一、二分之一,甚至三分之二以上,真正让子孙后代享受到绿水青山常有、蓝天白云常伴,改变全人类一两百年来形成的先污染后治理的路子,跨入由中国人、中国产业引领的清洁、可持续发展的新时期。

成都市人民政府副市长曹俊杰：  
推动成都建设世界级光伏产业高端装备研发制造高地



成都市人民政府副市长曹俊杰致辞

曹俊杰副市长在致辞中向通威太阳能成都四期项目的开工表示热烈祝贺。向长期以来为成都发展做出重要贡献的通威集团表示衷心感谢。当前,成都正深入贯彻习近平总书记来川视察重要讲话精神,紧扣省委省政府、市委市政府推动经济高质量发展的决策部署,以产业功能区建设为抓手,创新要素供给,加快构建产业生态圈和创新生态链,高质量建设现代产业基地。特别是为大力推进绿色经济等特色优势产业发展,成都正加快研究制定光伏产业发展规划,研究设立光伏产业投资基金,研究制定关于加快光伏产业发展的若干政策措施,加快培育一批万亿产业、千亿园区、百亿企业,力争到2022年,全市绿色低碳制造业实

现主营业务收入3000亿元,为成都经济持续健康发展筑牢坚实支撑。

本次开工的通威太阳能四期项目是通威在成都布局的又一重大项目,是双方长期良好合作的又一成果,对推动成都建设世界级光伏产业高端装备研发制造高地,促进通威太阳能打造世界500强企业具有重要意义。成都将始终把创造一流营商环境作为头号工程,全力打造具有竞争优势的要素市场,对标国际先进的营商环境,尊商重企的社会环境,为企业发展壮大提供要素支撑和服务保障,衷心希望通威集团和通威太阳能一如既往地选择成都、投资成都,同时发挥行业内影响力、号召力,带动更多好项目、大项目来蓉发展,携手共创美好明天、共赢美好未来。

通威太阳能董事长谢毅：  
政企同心 打造“亲清”新型政商关系的典范



通威太阳能董事长谢毅致辞

谢毅董事长致辞表示,自2015年11月落户双流,通威太阳能已顺利完成共3期电池项目,累计完成投资60亿元,是全球最大的太阳能晶硅电池生产基地。截至3月,公司实现了连续55个月持续盈利、连续55个月满产满销、连续55个月开工率100%。每期项目仅用7个月时间建成投产,当年实现盈利,不断刷新“成都速度”、“中国速度”、“全球速度”。目前,通威成都基地已成为全球光伏行业规模最大的晶硅电池生产基地,获得了国家级“智能工厂”和“绿色工厂”等重要奖项。

谢董表示,成绩的背后离不开市、区各级党委、政府领导的关怀和帮助。形成了围墙外由政府协调解决好资源和营商环境问题;围墙内企业

履行好投资协议条款、项目建设和安全合法生产经营。政企之间、同心同向,更成为当前“亲清”新型政商关系的典范。

近年来,成都市委、市政府大力支持民营经济发展,营造了良好的国际化营商环境,让在蓉民营企业吃下定心丸、安心谋发展。双流区委、区政府更是让我们民营企业感受到尊重、重商、亲商的浓厚氛围和实实在在的成效及变化,更加坚定了通威进一步加大在双流投资的热情和信心。今天,通威将再新增投资20亿元,正式启动四期工程,计划今年内投产。今年底,通威电池总产能将超过20GW,将连续3年成为全球产能规模和出货量最大的太阳能电池企业,全球市场占有率有望达到15%。



通威太阳能眉山 10GW 高效晶硅电池项目开工仪式现场

## 眉山 10GW 高效晶硅电池项目开工

通威集团董事局刘汉元主席：  
镌刻光伏发展史上的“眉山坐标”



通威集团董事局刘汉元主席致辞

刘汉元主席表示,每年差不多50亿吨煤炭、近10亿吨石油在中国主要城区燃烧排放,就算实行全球最严的环保排放标准,无论关停多少工厂,还是限行多少车辆,都只能是治标治本,仍难以从根本上解决雾霾问题。目前,以光伏为代表的可再生能源,已经具备了快速发展、实现能源根本转型的总体条件。汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化已经成为全球共识。眉山是承接成都产业转移的桥头堡和排头

兵,也是通威的发源地。通威太阳能眉山10GW高效晶硅项目从双方开始接洽到敲定投资仅36天、正式签约仅50天、到今日正式开工仅110天,创造了项目投资新的“通威速度”、“眉山速度”、“四川速度”。随着项目的正式启动,四川省“成眉乐光伏产业经济带”发展格局已基本成型。随着项目的建成投产,眉山将成为全球光伏产业高端制造的新高地,必将在全球光伏行业发展史上镌刻下清晰的“眉山坐标”。

眉山市委书记慕新海：  
落实服务机制 彰显“眉山速度”



眉山市委书记慕新海宣布项目开工

慕新海书记向四川省委汇报了本次眉山重大项目开工情况,并表示,本次眉山市集中开工建设项目共计44个,总投资330亿元,包括全球最大高效晶硅电池项目等多个在全国乃至全球具有较强影响力、引领性的优质项目。

眉山将以此次开工仪式为起点,认真落实领导联系服务项目机制、项目“六跑”制度,在加快推动项目建设和竣工达产中,彰显“眉山速度”!

眉山将认真贯彻落实全省投资促进及重点项目工作现场会精神,抢抓四川省打造“5+1”现代产业体系、实施基础设施补短板三年行动等重大机遇,持之以恒抓项目、抓大项目,在全力促进投资稳定增长中,展现“眉山作为”,主动融入省委“一干多支、五区协同”发展战略,加快建设“环成都经济圈开放发展示范市”,统筹抓好改革发展稳定各项工作,在推动治蜀兴川再上新台阶中,作出“眉山贡献”!

甘孜州常委、常务副省长、组织部部长刘吉祥：  
一流的服务为项目保驾护航



甘孜州常委、常务副省长、组织部部长刘吉祥致辞

甘眉合作唇齿相依、多赢共生,通过近7年的联动发展,甘眉工业园区位居全省4大藏区飞地园区经济总量之首,成为四川省首批新型工业化产业示范基地、高新技术产业化基地、太阳能光伏产业基地,通威太阳能眉山10GW高效晶硅电池项目等重大工业项目的落地开工,标志着园区发展再次迈出关键一步,充分体现了企业家对两地未来发展的信任支持,必将为两地经济高质量发展再添新动力、再注新活力。

衷心的期盼,两地继续保持深度合作、优势互补、错位发展,不断突破观念束缚,不断突破地域限制,不断突破机制障碍,共同把甘眉工业园区打造成为全省乃至全国的“飞地”标杆。衷心的希望,相关企业高标准建项目、高效率推项目,组织精兵强将深入一线解难题、深入现场督进度、严格工序检查、强化过程控制,力争把每个项目打造成为安全工程、民心工程、精品工程。



# 单月聚焦近 60 次 主流媒体深度解读“通威现象”

## 媒体这么赞

阳春三月、草长莺飞。对于通威太阳能而言这是极不平凡的一个月。通威太阳能 2019 第二届全球合作伙伴大会举行,近百家光伏企业精英齐聚蓉城,共话行业发展大势;成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目、眉山 10GW 高效晶硅电池项目相继开工;通威太阳能电池出货量单月首超 1GW,创历史新高;同时,在 3 月份价格下调基础上,再次下调电池产品价格,降幅 4%。一系列大动作受到了主流媒体、行业媒体的高度关注。

3 月 16 日,合肥电视台《新闻联播》栏目推出“我市光伏电站并网规模居全球省会城市首位”专题报道,通威太阳能作为合肥市光伏产业发展的亮点企业代表接受采访。报道指出,通威太阳能合肥二期 2.3GW 高效晶硅电池项目作为全行业领先的全智能生产线,比以往半自动化生产线在非硅成本上预计下降 10%左右,实际产能能达到设计产能的 120%以上。

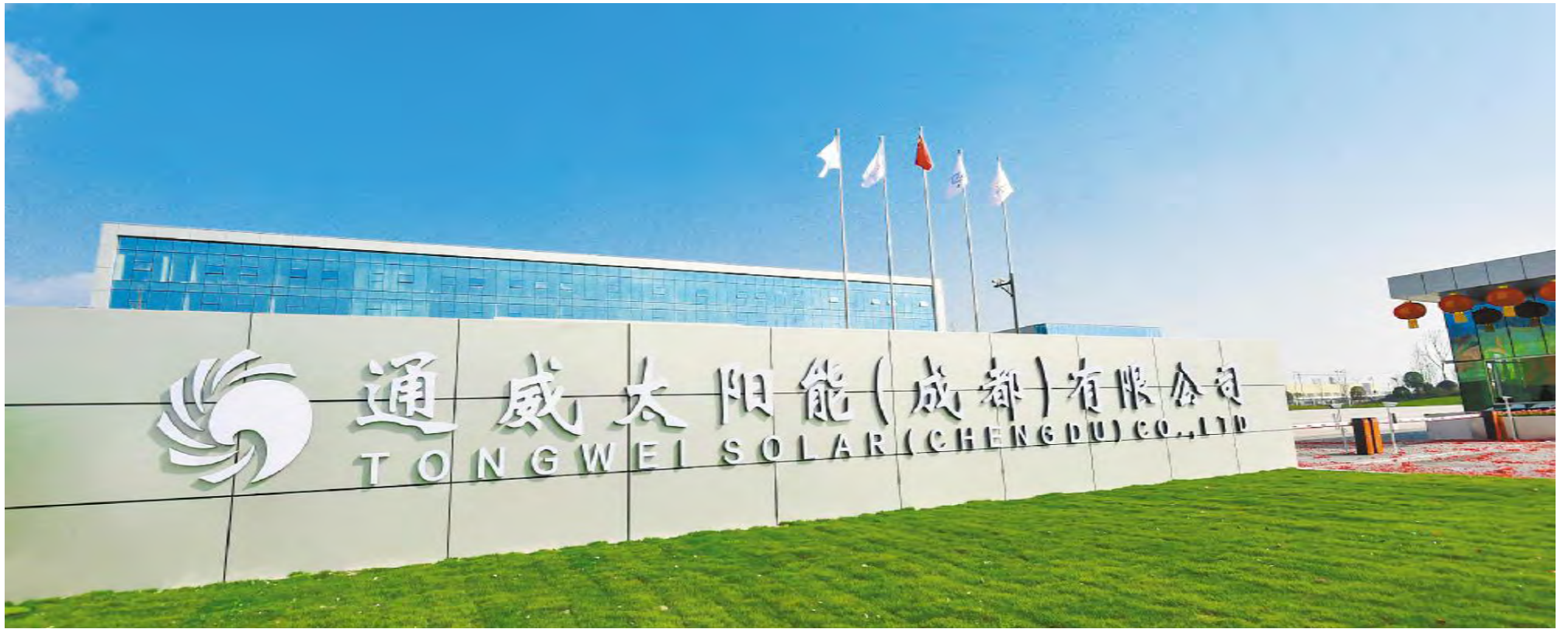
3 月 23 日,北极星太阳能光伏网订阅号头条、索比光伏网订阅号头条以《通威再次加码光伏!全球首个 10GW 电池基地在成都诞生》为题,聚焦通威太阳能成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目开工,报道指出,随着四期项目的顺利开工,通威太阳能成都基地在今年内将成为全球首个 10GW 电池基地,进一步夯实通威行业龙头地位!

3 月 23 日,双流新闻连续推出两篇重磅文章,以《产值将超 150 亿!这个能源“巨人”在双流四连跳!》、《四期项目又开工了!这一次通威将给世界带来怎么样的惊喜?》为题,对通威太阳能所创造的“速度与激情”给予了高度评价。

3 月 25 日、26 日、27 日,北极星太阳能光伏网、黑鹰光伏、索比光伏网、SOLARZOOM 等行业媒体将目光聚焦通威太阳能 2019 第二届全球合作伙伴大会的召开,以《这场盛会值得期待,光伏行业的“半壁江山”都要来!》、《汇聚全球智慧,通威这场光伏盛会振聋发聩:光伏行业深度融合正当时!》、《在 2019 年第一场全球光伏盛会上,听听大咖们都说了啥?》为题,聚焦这场光伏行业大咖、顶级专家云集的行业大会。

3 月 27 日,北极星太阳能光伏网订阅号头条以《又双叒一个 10GW,全球最大高效晶硅电池项目眉山开工!》,报道通威太阳能眉山 10GW 高效晶硅项目开工。

据统计,仅 3 月,行业媒体、主流媒体报道通威太阳能次数就接近 60 次之多。如此高密度的报道次数,在行业内都是不多见的,再一次向行业展示了通威太阳能的发展实力与后劲。



通威太阳能(成都)有限公司

疾风知劲草!当产业骤寒,进退维谷时,却也有企业展现出极强的战略定力和近乎“铁血”般的执行与突击。

3 月 27 日,作为四川省重大项目,通威太阳能 10GW 高效晶硅电池项目在眉山正式开工。如此重大的项目,从双方开始洽谈到敲定投资仅 36 天、正式签约仅 50 天、到正式开工仅 110 天,如此“速度”,在全球光伏行业无出其右。

在 2019 年的这个春天,当很多企业还在因政策踟蹰而左顾右盼之时,通威却已在产业里炸响多声“春雷”。也就在眉山项目开工的前一天,大咖云集的“2019 通威太阳能第二届全球合作伙伴大会”在成都启幕,300 余位嘉宾,近 100 家通威在全球的供应商与合作代表齐聚蓉城。再往前,3 月 23 日,通威太阳能成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目开工仪式在通威太阳能成都基地隆重举行;由此,成都基地在今年内将成为全球首

个 10GW 电池基地……

如此手笔,如此速度,如此猛烈!——但这对通威、以及对关注通威的媒体人而言,似乎已不是什么新鲜事。这是真的“撸起袖子加油干”,是对过往既定战略,几乎是毫不犹豫、毫不打折扣,全力以赴的坚决执行和落地。

即使是“光伏 531”后,任尔乍暖还寒,风吹浪打,通威依然按既定战略奋勇争先。由此,这家企业在新能源平价上网的关键过渡周期内,加速在全球范围构筑起的从战略、业务、产品,乃至管理层面的全面领先——这,也许是很多同行此前根本未曾料到的,甚至是“猝不及防”。

创业难,八千里路云和月,通威如此“急行军”,其在战略上的笃定到底凭什么?如此一次又一次大手笔破局,通威扩张的底气来自哪里?通威以何制胜又何以制胜?其实,只要仔细回溯最近一年多的布局发展,我们都可以找到答案。

## 破局

天下武功唯快不破!有人说这是弯道超车,其实这是“直道超车”,是在强大的“战略定力”下,撸起袖子加油干,直接赶超过去的。

古人云:天下武功,唯快不破!

两年前,当通威喊出“330 亿打造 12 万吨硅料、30GW 电池片”的战略规划时,应该有不少人是“将信将疑”的。特别是去年“531”袭击下,笔者也曾揣测通威的固有战略是否会有所“收缩”,甚至会不会偃旗息鼓。

然而,通威似乎是“义无反顾”。其在光伏产业中的核心竞争力和领先地位。有人说这是弯道超车,其实不是。整个光伏行业的产能布局在过去一年事实上并未减速,通威这是铆足干劲“直道超车”。

伴随 3 月通威太阳能成都四期 3.8GW 高效晶硅电池项目的顺利开工,成都基地在今年内将成为全球首个 10GW 电池基地,这无疑会夯实其行业的龙头地位。

在此次开工仪式上,通威太阳能董事长谢毅宣称,自 2015 年 11 月 18 日落户双流,通威太阳能此前已顺利完成共 3 期电池项目,是全球最大的太阳能晶硅电池生产基地。极为难得是,截至 3 月,公司实现连续 55 个月持续盈利、连续 55 个月满产满销、连续 55 个月开工率 100%。每期项目仅用 7 个月时间建成投产,当年实现盈利。而从一期项目开工到今天四期项目开工,四年时间,成都项目以每年生产产能翻一番的速度向前推进,并且实现了快速达产、满产满销、盈利经营。

通威的布局可谓紧锣密鼓,成都四期项目开工仅过了三天。3 月 27 日,通威太阳能眉山 10GW 高效晶硅电池项目开工,其将新建约 50 条高效晶硅电池生产线及相关生产设施、配套设施。眉山基地也将成为成都基地后,又一次成为全球 10GW 级的最大高效晶硅电池基地。

由此,2019 年底,通威电池总产能将超过 20GW,将连续 3 年成

为全球产能规模和出货量最大的太阳能电池企业,全球市场占有率有望达到 15%。

这只是棋局的开始!在未来 2-3 年,通威太阳能电池产能规模将超过 30GW。由此纵观整个产业相应的产能竞争,通威全球最大的晶硅太阳能电池企业的地位将愈发难以撼动。

岁末年初,根据 PV InfoLink 数据库最新统计,2018 年电池片出货第一的厂家依然是通威,爱旭与展宇并列第二。从产业链全局来分析,2018 年可说是电池片势力的重要转折点,通威等电池片大厂挟规模化以及新产能的成本优势,纷纷冲出了超过 4GW 的出货,尤其通威总出货量超过 6.5GW,遥遥领先其他电池厂。PV InfoLink 预期此三家电池厂在 2019 年也将稳居电池片出货前三名之列。

“通威速度”让人印象深刻,2018 年 10 月 31 日,全球单体规模最大的产线内蒙古通威高纯晶硅项目投产;11 月 18 日,通威太阳能全球单体规模最大的高效晶硅太阳能电池项目正式投产;12 月 28 日,永祥新能源高纯晶硅项目顺利投产;2019 年 1 月 8 日,通威太阳能合肥二期项目投产……

从通威的棋局可以看出,除了在高效电池片领域“独占鳌头”,其高效晶硅的业务布局也已明显从追赶引领的“气象”。而预示着通威正式迈入全球高纯晶硅的第一军团的标志性事件,正是去年 12 月 28 日,永祥新能源乐山高纯晶硅项目的顺利投产。

据黑鹰光伏伏时的采访了解,永祥乐山项目达产后,与包头项目南北呼应,通威高纯晶硅产能将达到 8 万吨,在全球市场占有率有望超过 20%,通威也由此成为全球高纯晶硅的领军企业之一。

## 底气

成年人的世界里没有“容易”二字,打不倒你的,终将使你更加强大!人如此,企业也如此。

## 媒体报道

# 通威破局

3 月 30 日,黑鹰光伏推出重磅文章《通威破局》,深度解读通威新能源产业发展战略,引发行业高度关注,短短两小时,阅读量迅速突破万次。《索比光伏网》、《光伏新闻》等行业媒体相继予以转载,现将全文刊登,以飨读者。

时过境迁,中国光伏产业再次进入一个新的整合周期。产业发展风起云涌,在微妙的大牙交错,持续的你进我退中,光伏的竞争格局已经发生变化。

在 3 月 26 日举行的“2019 通威太阳能第二届全球合作伙伴大会”当天,不只一位光伏企业高管在与黑鹰光伏的交流中如此判断:2018 年就是通威在光伏产业的“战略赶超年”;而 2019 年很可能是这家企业在全球光伏产业中的“战略引领年”。而在新的产业周期内,一旦构筑明显的核心竞争优势,未来的世界可谓“一马平川”。

对于大型企业集团来讲,企业要穿越各种发展迷雾,杜绝各种诱惑,战略定力极为重要。那么,通威近年强势布局光伏产业的底气到底来自哪里?

首先,是笃信中国乃至全球清洁能源将会获得巨大的发展。此外,通威坚信国家在大政方针层面,对清洁能源的支持将是有力且长远的。去年 11 月 1 日,习近平总书记任在民营企业座谈会上强调五大发展理念,强调要兑现中国在巴黎气候大会上向全世界作出的庄严承诺。

除了大趋势的判断,通威显然坚信市场在资源配置中起基础性作用。特别是伴随“平价上网时代”的到来,市场在新能源行业作用必将越发明显。

产业走势的判断,市场的配置用作等等,终究是“外因”。通威扩张的底气,终究源于对自我综合能力和战斗力的清晰认知和自信。

企业如人!诚如著名政治与历史学家汉娜·阿伦特所言,“你的来路也代表着你的去路”。一个企业长期构建的文化和基因决定了其未来的竞争走向;如果回溯通威过去半年的项目布局与落地,“速度”

结语  
当这个时代到来的时候,锐不可当。万物肆意生长,尘埃与曙光升腾,江河汇聚成川,山丘崛起为峰,天地一时无比开阔。

毫无疑问,伴随平价上网时代的到来,中国乃至全球新能源产业的发展即将迈入全新的时代。如今,能源世界正呈现出前所未有的新气象,全球能源清洁化替代无远弗届。

对于新能源产业,通威集团,乃至所有身处其中的企业和企业家而言,当前的谋略、布局和发展,也许仅仅是个新的发端与开始。

目前,在新能源产业链上游,通威旗下永祥股份经过四次技改升级,已形成 8 万吨高纯晶硅产能,位列全球前三。在产业链中游,通威太阳能已成为全球最大的晶硅电池片生产企业,未来 2-3 年内,其高效晶硅电池片产能将超过

30GW。在产业链终端,通威拥有发展分布式光伏的独特优势,并与现代渔业相结合,于全球首创“渔光一体”发展模式。

作为中国乃至全球唯一一家同时涉足农业和新能源光伏产业的龙头企业,通威的未来愿景是成为全球领先的绿色农业和绿色能源供应商。

和“效率”几乎是这家企业所有项目布局与企业发展的代名词。

历经 37 年的发展和磨砺,通威集团早已形成独具特色的奋斗文化和分享文化。只要你和通威的不同团队有过多次接触,就会发现,通威人不战则已,战则必胜;不做则已,做就要争取最好;不动则已,动就要雷厉风行。这样的文化和团队,显然可以披荆斩棘,有令必达!整个集团 4 万人戮力同心,那将是一种怎样的力量?

6 年前,通威太阳能以 8.7 亿元购入了位于安徽合肥的全球单体规模最大太阳能电池片工厂;彼时年仅 29 岁的谢毅走上担任董事长之职,在无经验、无背景、无技术的情况下,这家企业何以做大做强?

而不到 6 年时间,通威太阳能从 87 到 7000 余人,销售额从 0 到 70 亿元,并以 20 多项全球第一以及连续 50 余月的满产满销奠定了在光伏电池片环节的龙头地位。

奔波、努力与辛苦,对当时通威的很多人而言再平常不过。成年人世界没有“容易”二字,而这也印证了那句话:“打不倒你的,终将使你更加强大!”人如此,企业也如此。

通威集团董事局主席刘汉元多次提到的:“行业有周期,春夏秋冬始终会循环,但是自己的问题解决不了,永远是冬天。”不管行业如何变幻,首先都尽全力把自己的事做到行业最好——这正是通威在“变与不变”的哲学命题中选择的终极答案。对此,通威太阳能董事长谢毅也曾表示:“市场如何变化我们不可控,但我们的成本、我们的效率、我们的管理是可控的。经营管理中总会存在不足,尽管我们还不完美,但我们可以无限地向那些全球最优秀的企业接近,最终成为光伏行业中真正优秀的企业。”

找到了焦点,也就能清晰聚焦的目标。在这样一个过程当中,不惧短期挫折,不为诱惑所动,一以贯之、持之以恒、有的放矢,终将达成我们的目标。

一个新的能源时代正在到来,笔者想到吴晓波在《激荡三十年》中的一段文字:

“当这个时代到来的时候,锐不可当。万物肆意生长,尘埃与曙光升腾,江河汇聚成川,无名山丘崛起为峰,天地一时无比开阔。”