



# 居安思危 初心不改

## 通威太阳能 2020 年度高管述职会议举行



刘汉元主席作重要指示



刘汉元主席与通威太阳能中高管合影留念

### 连续 77 个月持续盈利、满产满销

会议由通威股份人力资源总监易继成主持。通威太阳能光伏研究院院长刘正新、眉山基地总经理助理王秀鹏、投资总监杨建超、采购总监敖志国、营销总监薛青松、副总经理杨文栋、副总经理周华、首席财务官周丹、成都基地总经理萧圣义、合肥基地总经理谢泰宏分别汇报了各自分管体系或公司 2020 年工作总结和 2021 年工作计划。

通威股份董事长谢毅就通威太阳能 2020 年经营情况和 2021 年工作目标任务作汇报。谢毅董事长表示,受新冠疫情影响

2020 年全球光伏市场跌入冰点,电池价格再创历史新低,在刘主席的坚强领导、集团和股份总部全力支持、各兄弟公司鼎力相助下,2020 年,通威太阳能年初制定的出货、生产指标、安全生产任务、项目建设等连续 6 年超额完成。连续 77 个月持续盈利、连续 77 个月满产满销、连续 77 个月开工率 100%,成为全行业持续健康经营的历史最高纪录保持者。

谢毅董事长表示,2021 年,公司将迈上一个新的台阶,通威太阳能全体员工必须继续坚决执行效率决定效益、

速度决定生死、细节决定成败;必须继续坚决执行扬长避短、聚势聚焦、执行到位、高效经营;必须继续坚持直面市场挑战不动摇、坚持自我批判不动摇、坚持每天进步 1% 不动摇。

谢毅董事长强调,市场唯一不变的就是永远在变化。面对变化,面对问题,关起门来看自己,打开门去看别人,敢于自我批判,敢于正视自己的不足和缺点。思路上,继续坚持“想清楚、理清楚,并执行到位”。过程中,坚守底线和原则,才能走得更好、走得更快,走得更远!

### 多维度对标 持续领跑行业

刘汉元主席表示,2020 年,通威太阳能取得了领先于行业的经营水平和业绩,盈利能力、市场占有率持续提升,行业地位进一步巩固,成绩的取得十分不易,与谢毅董事长带领的全体通威太阳能人过去一年的辛勤努力分不开,就此对通威太阳能人表示感谢和祝贺。

刘汉元主席表示,市场竞争残酷无情,大自然“物竞天择适者生存”的进化理论仍然是至今为止指导人类社会的基本准则。什么样的方式能够使我们持续

优秀,带着这样的思考,通威太阳能要认真总结 2020 年各基地、各板块的得失、利弊、优劣,与过去对标、与同行对标、与内部对标,让责任进一步落实、机制进一步到位、组织架构进一步优化,最大限度满足生产经营要求。同时完善奖惩激励机制,让每个环节都能有效分享在自身领域取得的领先优势,真正做到事业留人、待遇留人、情感留人。

刘汉元主席强调,合作共赢是行业利益最大化的需要,是彼此利益最大化

的共同需要,但前提必须是尊重彼此的存在和发展空间。通威人如何参与行业合作并推动这一进程的加快,需要团队进一步强化效率、能力、核心竞争力建设,真正践行“效率决定效益、细节决定成败、速度决定生死”。团队要始终保持谦卑的心态,时刻保持紧迫感、危机感,真正做到用心工作,用智慧工作,用只争朝夕的精神工作,才能够让我们未来的工作更加高效,始终保持方向一致、步调一致,在行业里久跑久胜、长跑长新。



谢毅董事长作述职报告

1 月 22 日,通威太阳能 2020 年度高管述职会议成功举行,通威集团董事局刘汉元主席出席并作重要指示,通威集团王娟玉总裁,通威股份监事会主席邓三,通威股份董事、永祥股份董事长段毅,通威股份光伏事业部总裁陈星宇,通威新能源有限公司执行董事兼总经理邱艾松,通威股份光伏首席技术官邢国强,通威股份财务总监周斌等领导出席会议。通威股份董事长谢毅、通威太阳能全体高管作 2020 年度述职报告,永祥股份、通威新能源终端管理团队列席,通威太阳能合肥、双流、眉山、金堂四地中干及员工代表现场及视频参会。

记者 唐胜

# 打造千亿级绿色能源生态圈

## 双流区委书记鲜荣生莅临通威太阳能调研指导

本报讯(记者 唐胜 通讯员 熊桂波)1 月 28 日,双流区委书记鲜荣生带队开展重点企业“送奖牌、送政策、送服务”活动,调研指导通威太阳能成都基地。区政府副区长蒋黎旺,区新科局局长,西航港开发区党工委副书记、管委会主任马骏,区生态环境局局长刘继芳陪同。通威股份董事长谢毅热情接待并座谈。

鲜荣生书记为通威太阳能成都基地颁发了“地方税收纳税大户”、“工业产值 50 强”、“全口径税收贡献 50 强”、“地方税收贡献 50 强”、“工业规模奖励”、“工业项目促建增

效奖”6 项奖牌,以表彰公司在 2020 年对双流全区经济发展所做贡献。

座谈中,鲜荣生书记介绍了全区发展情况及未来发展规划,并现场办公解决公司关心问题。鲜荣生书记表示,双流持续优化营商环境,为企业提供个性化定制服务,实现“解决一个诉求、形成一套制度、破解一类问题”,从根本上为企业排忧解难。通威作为成都本土真正原创力工业企业,希望公司坚持科技创新,在“十四五”期间一如既往地支持双流发展,政企双方继续优化沟通机制,在更广领域、更深层次开



鲜荣生书记为通威太阳能成都基地颁授奖牌

展合作,为建设践行新发展理念的航空经济之都共同奋进。

谢毅董事长表示,双流航空经济之都营商环境持续优化,各类市

场主体在双流稳定投资、兴业乐业。2020 年,在全区各级领导关心支持下,通威太阳能积极落实防疫主体责任,筑牢企业安全生产防线,成为全市首批复工企业。公司全年生产经营硕果累累,市值、利润、营收再创历史新高。习近平总书记向世界庄严宣告中国“碳中和”目标,极大提振了光伏行业发展信心。通威太阳能将积极抢抓发展机遇,在蓉建设辐射华西、面向世界的绿色光伏产品生产基地,加速推动成都形成千亿级绿色能源产业生态圈,为成都碳中和不断贡献力量!

## 金堂县委副书记、金堂工业区管委会主任朱和金调研通威太阳能

本报讯(通讯员 熊桂波)1 月 6 日,金堂县委副书记、金堂工业区管委会主任朱和金莅临通威太阳能成都基地调研指导金堂项目建设情况。通威股份董事长谢毅热情接待并座谈。

朱和金副县长表示,希望政企双方进一步加强衔接、细化举措,助推项目及配套设施建设有序推进、早日竣工投产。金堂将借着通威的东风,引一个项目带动一个产业链,形成产业集群,助推金堂经济社会高质量发展。

谢毅董事长表示,得益于成都市委市政府的重视和金堂县委县政府优质高效服务,通威项目从接洽、签约到开工建设快速推进,成为疫情后全市首个开工大项目。通威将积极推进项目建设,探索开展 5G 在工业互联网领域应用,打造 5G+ 先进制造业典范,同时用好中欧班列优势,为金堂产业发展升级贡献通威力量!

## 比亚迪集团太阳能事业部副总经理曾石生考察通威太阳能

本报讯(通讯员 冯俊)1 月 13-14 日,比亚迪集团太阳能事业部副总经理曾石生一行莅临通威太阳能合肥基地参观交流,通威太阳能合肥基地总经理谢泰宏热情接待。

曾石生副总经理一行先后前往公司展厅、智能制造生产车间参观交流。随后的交流会上,双方就市场现状、未来技术发展方向、产品尺寸市场选择等方面展开积极探讨和交流。同时,双方还就产品的供需现状及未来的合作意向进行沟通。本次交流加深了比亚迪股份有限公司对通威太阳能的了解,为双方更加深入的合作奠定了基础。

## 国网天府新区供电公司副总经理贾有根莅临通威太阳能参观交流

本报讯(通讯员 胡伟)1 月 14 日,国网天府新区供电公司副总经理贾有根一行莅临通威太阳能成都基地参观交流,通威太阳能副总经理周华热情接待。

贾总首先感谢通威太阳能作为天府新区的优质用电客户在 2020 年用电方面做出的巨大贡献,并指出,应对持续上涨的负荷压力,供电公司多措并举,进一步深挖电网供电潜力,优化供电方式,全力保障区内负荷分布均衡。周总表示,针对目前的用电形势,通威太阳能也会制定相应的限负荷预案,以保证用电的安全、稳定。2021 年,通威太阳能的用电负荷将会稳中有升,110KV 幸福站的建成指日可待,将在一定程度上增加通威太阳能用电的可靠性。

## 通威太阳能合肥基地 700MW 碱抛提产项目环评报告通过专家评审

本报讯(通讯员 章浩月)1 月 12 日,合肥市生态环境局、高新区生态环境分局及环保专家组一行 6 人莅临通威太阳能合肥基地,召开通威太阳能合肥基地 700MW 光伏电池碱抛提产项目环评报告专家评审会。经现场严格审核,本次提产项目环评报告顺利通过专家评审。

报告评审会上,专家组针对本次项目的工艺变更内容、“三废”治理技术、环保设施依托可行性分析等进行了重点审核,并最终为“通威太阳能合肥基地 700MW 碱抛提产项目”环评报告出具了审核通过的评审意见。

本次合肥基地 700MW 碱抛提产项目环评报告的顺利通过,充分表现了市、区局领导与专家组对公司环保管理的肯定,完善了公司建设项目合规性,为公司后期项目建设提供了有力支持。

# 履职尽责 聚言汇智谋发展

## 通威股份董事长谢毅出席成都市双流区两会

本报讯(通讯员 熊桂波)1 月 25 日,政协第十一届成都市双流区委员会第五次会议开幕。双流区委书记鲜荣生,区委副书记、区长袁明,区人大常委会主任陈琳,区委副书记李建,区政协主席李德龙,区政协副主席漆贵全、李根富、李宏坤、郭建武、刘昶,区政协秘书长朱永康出席会议。区政协常委、委员及区委、人大、政府、法院、检察院等相关单位代表参加。政协第十一届成都市双流区委员会常委、

通威股份董事长谢毅出席。

开幕大会通过了政协第十一届成都市双流区委员会第五次会议议程,听取了常委会提案工作报告。李德龙主席代表十一届常委会向大会作工作报告,回顾一年来全区政协工作成效,并汇报 2021 年政协工作计划。

鲜荣生书记对区政协和政协委员为推动双流高质量发展作出的重大贡献给予肯定。他指出,要站在新的起点重新系统认识双流区情,系统发现和发展双

流的时代价值,加速攻坚城市功能品质提升。要以建设践行新发展理念的航空经济之都为统揽,努力把双流打造成为新时代企业最容易做生意的地方,市民获得感、幸福感、安全感增长最快的地方,干部人才心齐气顺、只争一流的地方!希望区政协在“十四五”期间一如既往地支持双流发展,最大限度增进理解、凝聚共识,为重塑双流荣光画出最大的同心圆,凝聚最大的正能量!



政协第十一届成都市双流区委员会第五次会议开幕大会现场



# 通威 2020 电池片出货全球第一

本报讯(记者 唐胜)1月27日,光伏产业权威分析机构 PV InfoLink 正式发布 2020 电池片出货排名,通威太阳能总出货量领先其他厂家,稳居第一的宝座。通威太阳能自荣登电池片出货量榜首以来,连续多年夺冠,出货量不断创新历史新高。

PV InfoLink 报道指出,本次排名与上半年排序基本没有变动,通威、爱旭仍维持龙头地位,接续名次为润阳、潞安及中宇。

本次数据观察,2020 年前五大电池片厂家出货总计达到约 55GW,前五名厂家与 2019 年出货量相比皆出现不少增长,增幅达到六成以上,也显示了电池片集中化程度日趋明显。

今年大尺寸的迭代速度在大厂策略性的推动下明显加快,厂家为了避免面临淘汰的浪潮纷纷有扩产规划,除了一线的电池片

大厂持续扩张外,二、三线厂家的产能在今年亦有增长,此外垂直整合厂家为了有效整合自身供应链都有不少的增量,单晶 PERC 电池片产能后续将面临严重过剩,相对去年增长约一倍之多。

在今年市场供过于求严峻考验下,专业的电池片厂家将面临转型的课题,自去年下半年开始已有不少厂家开始规划联盟、长单的签订,此外部分厂家亦在积极规划 N 型产能的布局,厂家的策略性在产业集中化的趋势上至关重要。

2020 年,受新冠肺炎疫情影响,全球光伏市场跌入冰点,通威太阳能全体员工不惧风雨、不畏险阻,坚持质量方针引领,强化执行力建设,电池产能达到 27.5GW,进一步巩固晶硅电池片行业龙头地位。

通威太阳能的发展成绩也受到了主流

和行业媒体高度关注。2020 年初,通威太阳能防疫和生产两手抓、两不误,有序组织复工复产,央视新闻《共同战“疫”》在双流基地现场直播 33 分钟。此后,通威太阳能接连启动多个重大项目,从四川省乃至全国首批复工复产企业,迅速转变为首批稳产、满产和首批新项目开工企业。3月25日,通威太阳能金堂光伏产业基地项目开工,总投资 200 亿,启动建设 30GW 高效晶硅电池及配套项目;4月21日,通威太阳能眉山基地一期高效晶硅电池项目投产二期项目开工,打造全球智能化程度最高、量产转换效率最高、节能环保的绿色工厂。通威太阳能的发展战略和高效执行受到了人民网、新华社、四川日报、黑鹰光伏、华夏能源网等媒体的高度赞誉,点赞项目为光伏产业发展、成渝经济圈高质量发展提供了重要产业支撑。



通威太阳能智能制造生产线机械臂

## 坚持创新引领 巩固核心优势

通威太阳能发展成绩受到社会各界高度认可与肯定

“

作为光伏行业智能制造样板工程和区域经济发展龙头企业,通威太阳能积极推动企业创新,推动智能制造向纵深发展,积极践行企业社会责任,公司发展受到社会各界的高度认可与肯定。1月,通威太阳能的发展成绩受到了眉山市两会代表团和四川卫视等主流媒体的高度关注,通威太阳能以及谢毅董事长也获得了系列殊荣,再次展现了公司的强劲实力和发展后劲。

记者 唐胜  
通讯员 熊桂波 王柯义  
李佩竹



通威太阳能智能制造生产车间

媒体聚焦

### 四川卫视、成都电视台聚焦通威太阳能智能制造

1月6日,成都电视台《新天府会客厅》栏目报道了成都 5G+ 工业制造的相关情况,通威太阳能成都基地作为成都市智能制造亮点企业获媒体聚焦。

节目深度剖析了通威太阳能工业互联网与传统制造深度融合,为成都市企业工业互联网发展不断增添新动能相关情况,并详细介绍了通威太阳能智能化生产线运行模式。未来,通威将利用互联网、5G 等核心技术,全面管控各工厂生产经营状况,搭建大数据平台分析海量数据反哺生产,成为光伏行业“5G+ 互联网”智能制造的模范企业。

报道指出,工业互联网既不是简单工业设备互联,也不是简单设备数据采集。目前通威已经完成了从传统的制造型企业向智能化及数字化企业转型升级,在未来,通威将通过联网与监控,发挥设备集群化、网络化的优势,使生产效率更高,生产过程更受控,实现更大程度的降本增效。

1月14日,四川卫视《四川新闻联播》栏目以“数智”筑引擎,“制造”新未来为专题,报道了四川省新一代信息技术与制造业深度融合的相关情况,通威太阳能成都基地作为省内“数智”制造亮点企业获媒体聚焦。

节目深度剖析了公司信息化、智能化生产线运行模式,展示了通威太阳能信息技术与制造业的深度融合以及精益化管理、信息化技术、智慧产线和智慧园区打造成果。

报道指出,推动新一代信息技术与制造业深度融合,是四川今年一项重要工作任务。我省各地企业抢抓机遇、布局云端,不断提升数字化、智能化水平,推动制造业转型升级,让工人更省力、工厂更“聪明”、企业更具活力。

自成立以来,通威太阳能不断加强智能制造建设,提升创新能力,目前已建成 115 条全封闭的智能制造高效晶硅太阳能电池生产线,成为工艺技术和生产线的智能化程度都领先的晶硅电池企业,也是全球光伏行业智能化工厂、数字化车间的样板工厂。

2015 年起,通威太阳能开始打造数据中台,利用自动化生产线每天收集各环节工序近 50G 数据,打造了一个庞大的数据池,不仅驱动后端生产管理,也推动前端市场销售。作为光伏行业标杆企业,通威太阳能将持续发挥行业引领作用,不断提高自主创新的能力和水平,构建行业健康生态,推动地方经济发展。

政府点赞

### 眉山市两会代表团莅临通威太阳能眉山基地视察

1月19日,眉山市两会期间,市人大代表、政协委员组成的两会代表团莅临通威太阳能眉山基地视察,通威太阳能眉山基地相关负责人热情接待。

在通威太阳能智能制造体验中心,代表团听取了通威的发展历程及双绿色产业链发展情况的介绍,深入了解通威太阳能发展历程、

项目建设、投资规模及产能规划等相关情况。随后,代表团深入 A1 智能化生产车间,全面了解“智能工厂”、“数字化车间”的实时运行情况。在了解到通威太阳能开创行业先河,率先实现数字化车间、智能化工厂,树立了行业智能制造的标杆时,代表团对通威太阳能的智能化发展水平表示认可,高度赞赏了通

威太阳能的稳健快速发展势头。

参观过程中,代表团与公司相关负责人亲切交谈,就光伏行业发展前景及眉山基地发展现状进行深入交流,并表示,通威稳健、快速发展,辉煌成绩令人钦佩,希望通威太阳能继续保持优势,创造更大行业价值,助推行业健康可持续发展。



眉山市两会代表团参观通威太阳能智能制造体验中心

荣耀加冕

### 通威股份董事长谢毅获评“成都市抗疫保供和复工复产突出贡献企业家”

1月11日,成都企业联合会宣布《关于表彰 2020 年度成都市十大杰出企业家等先进人物的决定》,对在抗疫斗争和复工复产工作中做出突出贡献的企业家和企业管理者予以表彰。通威股份董事长谢毅获评“2020 年成都市抗疫保供和复工复产突出贡献企业家”荣誉称号。

2020 年是极不平凡的一年。在党中央、国务院的坚强领导下,我国取得了抗击新冠肺炎疫情的重大阶

段性胜利,各行各业复工复产蓬勃兴起,经济社会迅速恢复走向正轨。面对史无前例的抗疫斗争和复工复产工作,在通威集团董事长刘汉元主席的指导下,谢毅董事长带领通威太阳能奋发拼搏、开拓创新,树立了光伏行业“战疫情、保生产”的典范。通威太阳能全体干部员工积极落实防疫责任,持续筑牢企业安全发展根基,有力保障了企业项目平稳运行,更保障了员工的身心健康。作为成都市首批复工复产企业,通

威太阳能有效带动产业链上下游企业生产恢复,受到中央电视台等主流媒体聚焦点赞,荣获“成都市抗击新冠肺炎疫情先进集体”荣誉称号。此次表彰是对新冠疫情以来通威抗疫防疫和复工复产工作的高度肯定。在错综复杂的国际国内经济形势下,在经济社会转型升级的关键阶段,通威将继续锐意进取、真抓实干,为加快体现新发展理念的城市建设、促进经济社会高质量发展做出新贡献!



四川卫视《四川新闻联播》播出通威太阳能工厂画面

### 通威太阳能成都基地荣获“国家企业技术中心”

近日,国家发展改革委官网发布《关于发布 2020 年(第 27 批)新认定及全部国家企业技术中心名单的通知》,通威太阳能成都基地荣列榜单,该荣誉的获得彰显了公司的综合竞争实力以及显著的技术创新能力。

据悉,国家企业技术中心由国家发展改革委牵头会同科技部、财政部等 5 部委,对创新能力强、创新机制好、引领作用作用大的企业予以认定。四川省发展改革委高度重视国家企业技术中心建设管理工作,积极培育产业技术创新主体,不断强化创新能力建设,促进四川产业链创新链融合发展,为实施成渝地区双城经济圈战略、建设具有全国影响力的科技创新中心提供重要支撑。

技术中心是企业设立的具有

较高层次和水平的研究开发机构,是企业技术创新体系的核心。为确立企业技术创新的主体地位,鼓励和引导企业不断提高自主创新能力,国家发改委于 2020 年 3 月启动国家企业技术中心认定和评价工作。经各市(州)推荐、省级主管部门组织初审和专家评审、国家发改委终审等综合评价程序后,通威太阳能成都公司成功列入 2020 年(第 27 批)国家企业技术中心名单(分中心)。“国家认定企业技术中心”的认定工作极其严格,竞争非常激烈,获得认定的企业可以根据财政部、国家税务总局《关于企业(集团)技术中心等继续享受有关进口税收优惠政策的通知》的有关规定,享受相关优惠政策,同时还可根据有关规定争取地方政策的财政补贴及配套经费。

本次技术中心的认定是公司科研技术发展史上的里程碑,标志着国家对公司技术创新能力和科技竞争力的充分肯定。通威太阳能成都基地企业技术中心成立于 2015 年,已经建立并成功运行近 5 年,在管理及研发上积极创新,拥有一批技术水平高、实践经验丰富的技术带头人及人才队伍,具有稳定的产学研合作机制,拥有自主知识产权的核心技术、管理体系,创新水平在同行业中处于领先地位。公司以自主研发结合产学研合作的形式,不断提升企业核心竞争力,发挥企业技术中心在技术创新的主体作用,形成了多项行业领先的技术成果,并储备了多项行业前沿的技术,目前公司主营产品高效单晶太阳能电池转换效率均超过行业水平、远超行业水平或领跑行业水平。

### 通威太阳能合肥基地光伏实验中心获“能力验证结果满意证书”

1月28日,通威太阳能合肥基地光伏实验中心收到中国建材检验认证集团股份有限公司颁发的“能力验证结果满意证书”。

光伏实验中心于 2020 年 11 月获 CNAS 资质,此次参与并通过能力验证项目,是 CNAS-RL02《能力认可准则》的明确规定,也是证明实验室检测能力的重要依据。中国建材检验认证集团股份有限公司是中国合格评定国家认可委员会认可的能力验证提供者。此次其组织的光伏组件电流电

压特性测量项目,由光伏行业 30 余家实验室共同参与。光伏实验中心对其提供的 5 种检测样品:常规单晶、常规多晶、PERC 单晶、PERC 多晶、半片多晶进行 IV 测试能力验证,结果均为满意。

此次获得能力验证结果满意证书,充分证明了光伏实验中心的检测能力,是实验室内部质量控制活动成果的重要体现,在后续认可机构对实验室 CNAS 资质的复评中可作为简化相关审核项目的重要参考。



自2020年12月起,通威太阳能各体系相继召开2020年终述职会议,合肥、成都、眉山三地近1000名管理干部、核心员工参加了述职汇报。1月,随着通威太阳能2020年度高管述职会,以及营销、采购、财务、生产各体系述职会议的成功举行,通威太阳能2020年终述职工作圆满完成。

2020年,受疫情影响,各行各业都面临着前所未有的动荡与危机。在此背景下,时刻保持危机意识,秉承拥抱危机理念的通威太阳能团队一如既往地选择直面危机、解决危机,充分对标、极致改善,交出了一份漂亮的答卷。在各体系年终述职会上,大家用数据说话、用事实说话、用项目和案例说话、用团队和标杆说话,清晰地呈现了在如此艰难的一年中实现各项业绩指标逆势上扬的奋斗轨迹。在自我总结检视的环节,大家进一步强化管理意识和责任意识,通过找不足、找差距、内部与外部对标,不断发现新的一年改善提升的空间与向上发展的路径。

年终述职会的成功举行,为各体系、部门相互交流、相互启发、相互借鉴、相互学习搭建了平台,促进各体系更好地回顾总结工作业绩、谋划工作新篇、落实年度计划,推动业务发展取得更好的成效,从而更好地达成组织的战略目标。在新的一年里,通威太阳能团队上下将继续戮力同心、齐头并进、稳步向前的同时,再创新的业绩与辉煌!



通威太阳能2020年度高管述职会现场

# 齐心协力绘蓝图 砥砺前行谱新篇

## 通威太阳能2020年终述职工作圆满完成

### 生产体系 质量引领 成本、品质、指标保持行业第一

2020年生产体系以质量方针为引领,强化安全生产,连续7年重大安全生产零事故,积极树立“降本标杆线”、“效率黄金线”、“工艺基准线”等榜样影响力,单多晶生产成本持续下降,各项生产指标全部优于年初计划。

1月19日,通威太阳能2020年度厂长述职会在成都基地报告厅隆重举行,通威股份董事长谢毅,通威太阳能全体高管,合肥、双流、眉山、金堂基地中高管现场及视频参会。

会上,通威太阳能全体厂长作述职报告。各厂长分别汇报了2020年工作总结、工作亮点,深度剖析了生产管理工作中存在的不足,并聚焦降本增效、对标行业同仁,明确2021年工作思路。

各厂长纷纷表示,2021年,面临新的机遇和挑战,通威太阳能各厂、各车间将继续求真务实、艰苦奋斗,持续巩固公司在电池环节领先地位,在新的一年里继续书写新的辉煌!

谢毅董事长代表通威集团董事局刘汉元主席对大家表示

问候,对广大员工的辛勤付出、拼搏精神表示肯定,对员工家属的默默支持表示衷心的感谢!谢毅董事长表示,2020年,太阳能公司各体系持续保持良好的精气神和求真务实的工作作风,生产经营业绩可圈可点,一项项成果数据背后蕴含着所有员工的辛勤汗水,值得肯定、值得鼓励、值得表扬!希望团队认真思考,持续夯实核心竞争力,不断巩固通威太阳能电池环节龙头地位,为促进全球能源可持续发展、共建清洁美丽世界而不懈奋斗!

2021年,通威太阳能产能规模将进一步扩大,通威太阳能生产体系将进一步强化对标管理、指标提升、安全生产,生产上,成本、品质、指标继续保持行业第一,努力实现连续8年重大安全0事故、重大环保0事故。



通威太阳能电池采购部2020年度述职会现场

### 采购体系 持续降本 巩固行业“通威口碑”

2020年,通威太阳能采购体系持续强化对标管理,做精做深市场分析,增加供应商基数,将降本工作做到极致,公司连续第6年成为全行业采购成本最低企业。同时,严格要求自身,做到风清气正,树立了更加良好的“通威口碑”,更赢得了合作伙伴发自内心的尊重。

1月12日,通威太阳能电池采购部举行2020年度述职会议,合肥、成都、眉山三地电池采购部全员参会,通威太阳能副总经理杨文栋、通威太阳能采购总监张志国出席。

本次会议采用视频连线方式召开,述职主要围绕2020年度工作完成情况、工作不足与改善、工作亮点以及2021年工作计划等内容展开。述职人员语言精练、思路清晰、亮点突出,述职过程中感情充沛,充分体现出通威太阳能采购人员优秀的专业水平以及对工作的热爱、敬业、一年的工作成果在此刻被见证。

散会后,2021年风险机遇并存,采购全员需做好攻坚战准备,排除万难确保供应并完成公司降本目标,纵观战略合作伙伴以及竞争对手,核心

竞争力是“人”,期望2021年采购全员在以下能力方面突破质的飞跃。加强解决问题和推动问题解决的能力,有前瞻性、计划性,面对可能出现的问题提前做好预处理方案,经验的传承和创造性不可或缺;高度责任心,对自己的工作领域内容了如指掌,有足够的把握能力和把控能力;坚守正确价值观,放平工作态度,凸显采购价值“确保供应,持续降本”;坚持采购原则,坚守采购底线,坚决不碰采购红线,风清气正从一而终;采购团队每一个人要有主人翁意识,提高工作主动性,采购是一个团体,抛开事不关己的态度,让找到采购的每一件事情都能顺利过渡。2021年,采购团队将继续发挥光和热,以公司利益为主,为公司的发展贡献力量。



谢毅董事长在通威太阳能2020年度厂长述职会上讲话



通威太阳能2020年度厂长述职会现场



成都基地中干年终述职会现场

### 财务体系 信息赋能 提升财务价值创造能力

在日趋激烈的行业竞争态势下,2020年,财务体系一直致力于业财融合的不断深化,一切以公司利润最大化为中心,坚持经营风险可控,做好风险防范;坚持信息化、数字化,通过信息化手段提升效率,将一切经营行为数字化,为公司持续降本增效打好基础。

为全面总结2020年度财务体系各基地的管理工作,在总结成绩、提炼经验、改进不足的同时提出新思路、规划新目标,助推2021年新工作的开展,1月13日,通威太阳能大财务体系召开2020年度管理干部年终述职会议,合肥、成都、眉山、金堂四基地财务部、信息及财务共享中心全员参会,通威太阳能首席财务官周丹、副总经理杨文栋出席会议。

会议现场,各基地财务部、财务共享中心、信息部负责人通过举实例、列数据、作对比、列图文等方式,

系统地总结了2020年度的各项工作,全面、客观地对一年工作中取得的成绩、存在的问题、改善措施及工作计划等方面进行了汇报。

周总首先对每个基地的工作进行了点评,肯定了大财务体系2020年的工作成效,对大财务体系每一位员工的辛勤付出和辛勤工作表示诚挚的问候和感谢,并对取得的成果予以肯定。总结过去,展望未来,在2021年新历开篇之际,对财务体系做如下要求和规划。

周总表示,在瞬息万变的市场行情下,公司不断发展壮大的迫切

### 营销体系 满产满销 电池出货量全球第一

2020年,受新冠疫情影响,全球光伏市场跌入冰点,产业链各环节几乎全部减产、控产,电池价格再创行业历史新低,连续满产满销面临巨大挑战,通威太阳能营销体系聚势聚焦,攻坚克难,进一步强化价值营销、主场营销,实现了连续77个月满产满销。

1月14日,通威太阳能营销体系举行2020年度年终述职会议,会议采用视频连线形式,通威太阳能营销部合肥、成都两地全员参与,通威太阳能副总经理杨文栋、营销总监薛青松出席。

述职会上,各述职人员通过举实例、列数据、图文并茂的形式对2020年工作进行了汇报,对特色亮点工作做了总结和分享,认真总结工作中存在的问题以及行之有效的改进措施,同时也分享了2021年的工作思路及目标。

薛总表示,2020年我们圆满完成了满产满销的出货目标,并且在客户端获得高度认可,是全公司协同努力,将凝聚力、执行力发

挥到极致的结果。薛总指出,新的一年我们将面临新的挑战,从自身,我们需要向技术型销售转变,反思自身缺点,加强产品知识学习、增强销售技能、提升管理技能,同时有效进行数据收集及分析,细化市场目标,制定落实销售策略。面对客户,我们需要做好服务,加强客户粘性,同时做好新产品的规划布局。

百尺竿头须进步,十方世界是全身。2021年将是通威太阳能产能规模进一步扩大的一年,营销团队将继续以满产满销为目标,一如既往地冲在一线,发挥中坚力量,捍卫电池出货量全球第一的行业地位!保持连续5年电池出货全球第一。

### 投资体系 高效严谨 以结果为导向

2020年,投资体系积极用好政策、合法合规争取政府政策支持,强化团队的专业、水平、能力,做到有效牵引、扬长避短、责任明确、高效推进,加速推动与行业伙伴的战略合作。坚守底线和原则,做到任何人、任何时间、做的任何事情经得起历史和时间的检验。

2020年已画上句号,2021年已拉开帷幕,为全面总结2020年工作,提炼经验、改进不足,有效推进2021年工作再上新台阶,1月9日,通威太阳能投资体系正式召开2020年度述职会议,通威太阳能投资总监杨建超出席。

会议现场,招标部、投资发展部部门负责人、体系全体员工总结了各自2020年度的工作成果、工作不足及改进计划,并提出2021年工作计划。杨总指出,过去的2020年,我们虽然取得了一定的成绩,但更要看到存在的不足。作为投资体系,工作一定要在规范的前提下以结果为导向,做到高效严谨;同时,在各项工作中

切记“做事留痕”,事后才能经得起检验。最后,杨总对2021年招标、投资发展两个部门的工作目标作出指示,各项工作计划应当进一步细化,责任到人。另外,在提出的各项考核指标之外,要以更加严格、更高的标准来进行自我要求,不仅仅是做到刚刚好,而是永远要力争更好。

在本次的述职会议中,展现了投资体系各员工对2020年的回顾与反思,也对新一年的工作提出了新的展望与规划。新的机遇和挑战,催人奋进。新的目标和征途,催人奋发。2021年,投资体系全员将认真落实各项工作计划,实现工作目标,再创佳绩!



# 用高效执行书写“通威答卷”

## 通威股份董事长谢毅元旦节亲切慰问一线员工

本报讯(通讯员 熊桂波)鱼跃鸢飞催四化,溶溶喜气入人家。1月1日,时值元旦佳节,普天同庆、万象更新。受通威集团董事局刘汉元主席委托,通威股份董事长谢毅来到通威太阳能眉山基地,看望节日期间仍坚守在工作岗位的一线员工,转达刘主席对大家的新年祝福和问候,对广大员工的辛勤付出和家属的默默支持致以衷心的感谢,并祝大家元旦快乐、阖家幸福!

谢毅董事长来到通威太阳能眉山基地厂区、智能制造车间以及二期项目施工现场。每到一处,谢毅董事长向广大在岗员工转达刘主席的节日祝福,详细询问节日期间的工作情况、产



谢毅董事长元旦节亲切慰问一线员工

线运行情况和项目建设进度,并叮嘱大家一定要落实好安全生产,落实安全培训及演练,强化安全检查及预警,不断提升安全意识,坚决杜绝安全隐患。当得知广大员工扎根一线,为实现2020年工作圆满收官奋力冲刺、为创造全新通威速度攻坚克难,实现了各项指标领先行业的亮眼成绩,谢毅董事长对大家拼搏精神和高效执行力表示高度肯定。

38载栉风沐雨、披荆斩棘,方得硕果累累、基业长青!通威辉煌成绩的取得离不开刘主席亲自指挥、战略布局,离不开各兄弟公司互相支持,更离不开每一位通威人的努力和汗水。无论是抢抓春夏的农收将士、精研智造的

太阳能员工、奋勇争先的永祥员工、奔波在外的通威新能源员工,亦或是开疆辟土的海外通威人,在“诚、信、正、一”理念指导下,无数通威人不战则已、战则必胜,不做则已、做就争取做到最好,不行动则已、动就雷厉风行,用高效执行力书写着通威人对于美好生活的向往、对人类光明未来的担当!作为一份份耀眼“成绩单”的见证者、参与者,所有通威人深感骄傲和自豪!

2021年,在崭新十年开篇之际,无数通威人昂首阔步、铿锵前行。新十年、新期待、新作为!我们身处在一个伟大的时代,责任重大,使命光荣。如果一次成功是“偶然”,那么持续成功就是“必然”。通威的稳健发展足以

证明,一个组织如果拥有顽强的执行力和以上率下的执行文化,最终一定会在市场竞争中脱颖而出。谢毅董事长向坚守岗位、奋战一线的全体通威人表示节日的问候和祝福,对通威员工的辛勤付出及广大员工家属的默默支持表示感谢!祝大家工作顺利、阖家幸福,事业蒸蒸日上!鼓励通威全体员工继续深入贯彻落实刘主席关于执行力的指示,在新的市场环境和发展节奏下,立足新起点,持续保持直面市场、善于思考的勇气和状态,坚决执行到位、不讲任何借口、细节决定成败,不断巩固通威核心竞争力,为推动人类绿色可持续发展贡献更大的通威力量!

# 高标准、高质量,再创通威速度!

## 通威太阳能眉山基地二期、金堂基地一期项目建设取得阶段性成果

作为公司战略布局的重要一环,通威太阳能眉山基地二期、金堂基地一期项目引发社会各界广泛关注。通威太阳能高效推进工程建设,项目建设取得阶段性成果,眉山基地二期项目工艺设备进场如期进行,金堂基地一期项目A1车间土建工程提前22天完成封顶,机电总包正式进场施工,继续保持项目建设的“通威速度”。

记者 唐胜 通讯员 敖佳雨 吉洁



眉山基地二期项目工艺设备进场合影留念



金堂基地一期项目A1车间土建工程提前22天完成封顶

### 通威太阳能眉山基地二期项目工艺设备进场如期进行

尽管是严冬时节,但通威太阳能眉山基地二期高效晶硅电池项目的工地上却热火朝天,工人们冒着严寒,高标准、高质量为工艺设备进场紧张忙碌着。1月18日,运载着首批工艺设备的叉车缓缓驶入眉山基地二期项目车间,通威太阳能眉山基地总经理助理王秀鹏携相关部门负责人及现场员工共同见证了这一重要时刻。

按照预定计划,眉山基地二期项目16条生产线的工艺设备将陆续进场,工

人们正在开展工艺设备的拆箱、搬运、定位等工作,现场分工明确,各司其职,井然有序。

随着眉山基地二期项目土建工程逐渐收尾,相关部门将根据现场具体施工进度,梳理设备、材料进场时间节点,确保施工现场对设备材料进场时间、数量与现场施工进度高度契合。项目将陆续完成各工艺设备的进场任务,并进行定位、二次配等工作,各项介质也将陆续连通,确保在项目计划时间顺利投产。

### 通威太阳能金堂基地一期项目机电总包进场施工

1月,寒冷的天气没有打乱通威太阳能金堂基地一期项目现场节奏。近日,金堂基地一期项目A1车间东、西辅房结构顺利完成封顶,比计划时间提前22天完成。

金堂基地一期项目是由中国华西及成都建工四建公司两家单位共同施工的一个省重点大型工业基地项目,项目包含A1电池车间、U1动力站、F1消防水池、W1污水处理站等共20个小单体。为保障项目工期

节点建设,项目管理人员严格对照项目施工进度节点计划时间,确认现场施工进度,对于可以流水和交叉施工的工序,在保证工程质量及安全施工的情况下加速施工,夜间加班抢工,以便尽快移交工作面。另一方面,为保障现场作业人员正常通行、安全施工,全力督促施工单位加速完成厂区围墙、道路、路灯等基础设施建设。

金堂基地一期项目A1车间东、西辅房结构完成封顶意味着车间主

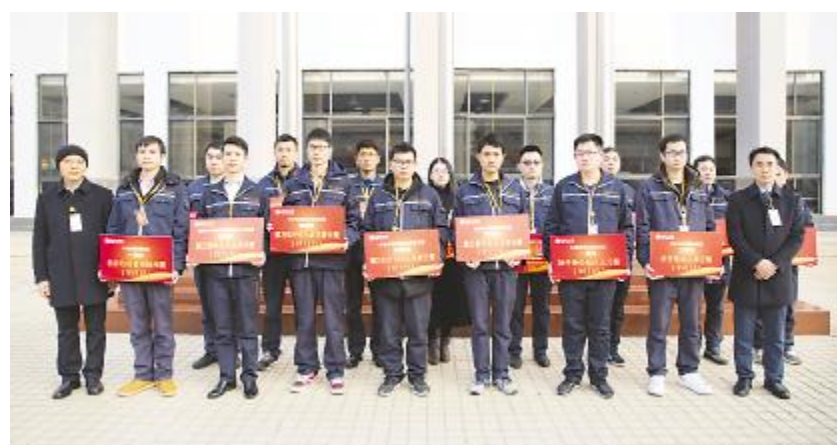
体钢结构及车间地坪均能按照时间节点提前完成建设,项目建设有序推进,在工期目标内按计划完成投产。

1月18日,金堂基地一期项目机电安装工程启动会议在项目部会议室召开,机电总包单位中国电子系统工程第二建设有限公司正式进场施工。

目前,机电单位现场管理人员已进场约40人,办公区板房正有序搭建中。根据现场土建实际移交工作面情况,计划在春节前完成约80000平

方米的防排烟系统、新风系统、尾气系统管路安装以及机电系统的深度优化方案确认。

为了项目能按计划完成工期目标、顺利投产,工程部已启动对各参建单位春节期间施工人员的协调安排工作,春节期间不停工,全力保持“通威速度”!同时,项目部将响应政府号召,做好留蓉员工的沟通及现场防疫消杀工作,助力国家抗击疫情,做到疫情防控和施工建设两不误。



合肥基地2020年第四季度TQM颁奖仪式现场



成都基地2020年第四季度TQM颁奖仪式现场



眉山基地2020年第四季度TQM颁奖仪式现场

# 质量为本 降本挖潜促增效

## 通威太阳能持续开展质量建设,强化全员质量意识

### 通威太阳能合肥、成都、眉山三地举行2020年第四季度TQM颁奖仪式

坚持质量为本,助力降本增效,通威太阳能始终视质量为生命,深挖降本增效潜力,将规范化、标准化、精细化管理转化为内部凝聚力和外部竞争力。近日,合肥、成都、眉山三地相继举行2020年第四季度TQM颁奖,引导和鼓励全员参与、群策群力。眉山基地顺利取得“三标一体”管理体系认证证书,进一步提升了眉山基地整体管理水平。

通威太阳能将持续改进全面质量管理体系,不断强化降本增效,切实将成果转化成为实践突破的举措,为公司快速发展做出更大的贡献。

记者 唐胜  
通讯员 周婷

2020年12月28日,在全员持续学习质量方针的热潮中,通威太阳能合肥基地举办2020年第四季度TQM提案项目表彰大会,通威太阳能合肥基地总经理谢泰宏,通威太阳能安全顾问张忠文出席活动并颁奖。

2020年第四季度,通威太阳能合肥基地收集了合理化建议303项、TQM改进项目39项,共计342项提案项目,经过部门筛选,TQM小组初审、测算前复审、财务核算,最终对187项合理化建议和26项TQM改进项目进行评审,年经济收益达4631.69万元。

本次表彰针对评选出的5个特等奖项目,3个一等奖项目,11个二等奖项目,4个三等奖项目,187个优秀奖项目,共进行颁奖,奖励金额合计22.55万元,奖励积分合计4650分。鼓励全体员工

群策群力、持续改进、争先创优。

2020年,合肥基地共计提报提案项目1437项,表彰奖励738项,创经济收益1.76亿元,发放奖金78.36万元。不仅充分体现了各部门员工积极思考、发挥聪明才智,持续参与改善,更是公司高度重视全面质量管理体系的体现。

1月12日下午,通威太阳能成都基地2020年第四季度TQM颁奖仪式顺利举行,通威太阳能成都基地总经理萧圣义出席并为获奖部门代表颁奖。

本次获奖的项目涉及部门多,范围广,为推动公司改善效益的稳步提升起到了积极的引导作用。其中获得特等奖的部门是电池一厂工艺部、电池六厂工艺部、电池质量部、财务部、厂务部、中威研发部、中威工艺部。获得一等奖的部门是电池一厂工艺部、电池三厂工艺部、电

池三厂设备部、电池采购部、安全环境部、厂务部、中威设备部。获得二等奖的部门是电池一厂工艺部、电池一厂设备部、电池六厂工艺部、电池采购部、厂务部、中威工艺部。获得三等奖的是电池一厂设备部、电池三厂设备部、电池四厂设备部、电池五厂生产部、电池六厂工艺部、电池质量部、厂务部、中威设备部。

1月21日,通威太阳能眉山基地2020年第四季度TQM颁奖仪式顺利举行,通威太阳能眉山基地总经理助理王秀鹏出席并为获奖部门代表颁奖。

本次TQM获奖的项目涉及部门较多,其中获得特等奖和二等奖的部门均为电池一厂工艺部,获得优秀奖的部门为电池一厂工艺部、电池一厂设备部、电池质量部、厂务部、行政部、财务部,财务核算预计降本约1809.6万元。

### 通威太阳能眉山基地顺利取得“三标一体”管理体系认证证书

1月21日,通威太阳能眉山基地收到经中国国家认证认可监督管理委员会批准设立的第三方认证机构——中国质量认证中心(CQC)颁发的质量、环境、职业健康安全管理体系认证证书,标志着公司顺利通过了质量、环境、职业健康安全“三标一体”管理体系认证。

“三标一体”认证即ISO9001(国际质量管理体系认证)、ISO14001(国际环境管理体系认证)、ISO45001(职

业健康安全管理体系认证)三个管理体系一体整合认证。通威太阳能眉山基地首次“三标一体”审核顺利通过,标志着公司对质量、环境保护、职业健康安全等方面制度的建立健全,体现公司质量管理体系运行持续有效,能稳定提供满足客户且符合法律法规的要求产品,能持续促使公司在生产、经营、服务及其他活动中考虑对员工的防护及环境影响。

“三标一体”管理体系建立,进一步提升了通威太阳能眉山基地整体管理水平,为实施标准化建设提供制度保障,增强了整体实力和竞争力。未来,通威太阳能眉山基地将进一步加强并完善各部门各项管理职能,优化业务流程,加强过程控制和风险管控,提高工作效率及工作质量,持续改进全面质量管理,优化管理体系规范化、标准化、精细化,推动管理体系工作更上一层楼。