



# 持续盈利 献礼通威 35 年



通威太阳能公司热烈祝贺通威 35 年华诞

本报讯(记者 唐胜)截至 2017 年 8 月底,通威太阳能公司捷报频传,取得了连续 35 个月持续盈利的佳绩,此时,恰逢通威迎来 35 年华诞。通威太阳能公司在创造光伏行业新纪录的同时,向通威 35 年庆隆重献礼。

2017 年,光伏市场行情波动较大,部分光伏企业开工率不足,甚至个别企业出现连续多个季度的亏损。面对变化无常、惊心动魄的光伏市场,通威太阳能公司始终坚持十一届全国政协常委、

通威集团董事长刘汉元主席“尊重市场、敬畏市场、紧跟市场”的发展理念,逆势而上,实现了连续 35 个月持续盈利,连续 35 个月开工率 100%,连续 35 个月满产满销,创造了光伏行业新纪录。在 2016 年创下行业产能利用率最高、电池成本最低纪录的基础上,2017 年,通威太阳能公司单月电池总产量不断攀升、连创新高,又再次创造了连续 6 个月刷新成本数据、产量数据的纪录。

与此同时,成都二期 2GW 晶硅电

池产线项目即将于 9 月 20 日建成投产,其产能规模和工程量是一期项目的一倍,但建设周期仍仅用 7 个月时间,再一次刷新“通威速度”、“双流速度”、“成都速度”,《四川日报》、《成都日报》等多家主流媒体高度聚焦项目建设。二期产线的全自动无人生产线正紧锣密鼓地进行最后的调试,届时,二期产线将全面升级为全自动无人生产制造,开创全球光伏电池片行业的先河,率先进入智能制造工业 4.0 时代,同时

加快打造该项目成为成都“智能制造”样板工程,率先实现数字化车间、智能化工厂,实现清洁能源“成都造”。

近 4 年的时间里,通威太阳能公司从零开始,紧贴市场需求,不断强化生产管理,积极推进现代化、精细化管理,成为多家光伏企业学习的标杆企业。全力提升产品质量,公司产品连续两年获得全球前五大组件厂电池免检和最佳电池供应商。严控生产成本,高效经营,通威电池环节非硅成本创行业最

低,仅有中国光伏行业协会公布的电池环节平均非硅成本的 60%。

坚持直面市场挑战不动摇、坚持自我批判不动摇、坚持每天进步 1% 不动摇,是通威太阳能公司成功的基石,也是核心竞争力所在。面对新的市场竞争环境,通威太阳能公司员工坚持用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,聚焦聚势、执行到位、高效经营,真正把“效率决定效益、细节决定成败、速度决定生死”落

到实处,全力以赴助力全年经营目标的实现,给行业、给集团、给团队交上一份圆满的答卷。

35,这个平常不过的数字,但对于此刻的通威人来说却意义非凡。在通威 35 年庆即将到来之际,通威太阳能公司用连续 35 个月持续盈利的喜人成绩向集团献礼!不忘初心,砥砺前行,通威太阳能公司将以更饱满的热情奋勇向前,更有信心让持续盈利的纪录,伴随通威走向未来!

## 刷新“通威速度”、“成都速度”

通威太阳能(成都)有限公司二期项目 7 个月建成 主流媒体专题聚焦

从诞生之初始,通威太阳能(成都)有限公司二期 2GW 晶硅电池项目就成为了行业、政府部门广泛关注与重视的“明星项目”。在 8 月 25 日举行的成都市第三季度全市重大产业化项目竞进拉练活动上,通威太阳能(成都)有限公司作为双流区唯一代表企业就二期项目建设情况进行了现场直播汇报,并获得《四川日报》、《成都商报》等多家主流媒体专题聚焦。

### 双流区唯一代表企业现场直播汇报

8 月 25 日,成都市开展 2017 年第三季度全市重大产业化项目竞进拉练活动。由成都市委副书记、市长罗强,市委常委、常务副市长谢瑞武,副市长、成都高新区党工委书记范毅等市政府有关领导共同组成的考察组出席。来自成都市蒲江县、高新区、双流区、温江区、锦江区、青白江区六大(县)区的六个重大产业化项目参加拉练活动,通威太阳能(成都)有限公司作为双流区唯一代表企业进行了现场直播汇报。

在双流区重点项目直播现场,双流区人民政府党组成员、副区长、西开区党工委书记、管委会主任曾虎,通威太阳能(合肥、成都)有限公司董

事长谢毅分别就双流区重点项目整体推进情况、通威太阳能二期项目建设进程通过直播方式先后向市委副书记、市长罗强等领导作重要汇报。考察组通过远程直播,观看了竞进拉练活动纪实片及重点项目现场直播,深入了解有关项目进展。现场汇报中,谢董事长全面汇报了通威太阳能成都电池生产基地总体规划,具体汇报了成都一期项目经营情况、二期项目建设情况以及三期项目规划情况。

据了解,2016 年,正在建设中的通威太阳能一期项目作为成都市重大项目,作为双流区唯一代表项目,参加了 2016 年成都市组织的竞进拉练活动,成为了 2016 年成都市标杆项目。本次,通威太阳能二期项目第二次参加成都市竞进拉练活动,再次成为成都市标杆项目、“智能制造”样板工程。

### 规模翻番所用工期一样

此次拉练活动,让成都公司再次成为媒体关注的焦点。2016 年 6 月 30 日,通威第一片“成都造”电池片下线,成都公司一期项目仅用时 7 个月便建成投产,刷新了全球单车间产能规模记录,获得《成都日报》、《成都商报》、《每日经济新闻》等多家主流媒体聚焦,被媒体赞誉为“通威速度”、“成都速度”。在 2017 年 9 月 1 日出版的《四川日报》中,以“大项目·建设”专题,以“工业 4.0 智能制造啥模样,通威太阳能为你‘解密’”为标题,大篇幅、图文并茂地专题报道通威太阳能二期项目,盛赞二期项目再次刷新“成都速度”。报道以“项目名片”的形式,全景展现了通威太阳能成都电池生产基地的规划远景、项目分期推

进情况。报道指出,与一期项目相比,二期项目产能规模和工程量翻番,仍以 7 个月时间建成投产,再次刷新了“成都速度”、“中国速度”、“全球速度”。

《成都日报》更是在四天内针对二期项目进行了两次专题报道。同时,搜狐、网易新闻等各大门户网站,成都工业与信息化等官方微信公众号纷纷转载通威太阳能二期项目的建设情况,点赞二期项目再次创造的“成都速度”。

### 打造成都智能制造样本工程

作为全球首条光伏电池无人生产线,“智能化”成为媒体关注的又一焦点。8 月 30 日出版的《成都日报》专题介绍通威太阳能二期项目成果。全

文以一组组数据,展现了通威太阳能成都基地的数字化车间、智能化工厂,点赞二期项目成为成都“智能制造”样板工程。

报道中指出,成都二期 2GW 晶硅电池生产线项目不仅规模体量巨大,二期生产线也将升级为全自动无人生产,并积极设计和推动实现工业 4.0 智能制造,加快打造成为成都“智能制造”样板工程,率先实现数字化车间、智能化工厂,实现清洁能源“成都造”。

报道指出,通威太阳能公司三期项目将在 2 至 3 年内投产,并计划带动光伏上下游产业形成光伏产业集群,打造有机融合、良性循环的产业生态链生态圈。届时,成都电池生产基地将成为全球最大的清洁能源产品生产制造基地,或将改变全球光伏产业的格局。

## 通威太阳能“智能制造”电池片成功试生产

本报讯(通讯员 张芬红)在蓝天、白云、绿树、桂花香的环绕中,拔地而起的通威太阳能 S2 车间正充盈着紧张而又期待的氛围,随着一阵热烈的掌声,通威迎来了“智能制造”电池片第一次试生产。

然而,这样的场景对于通威太阳能成都基地来说并不陌生,一年前的 6 月 30 日,通威第一片“成都造”电池片即在成都基地 S1 车间顺利下线。仅仅一年有余的时间,通威太阳能成都基地就实现了从第一片“成都造”电池片到“智能

制造”的跨越,着实令外界惊叹。

与一期项目相同,虽同样用时 7 个月建成,但只有当亲眼看到这座“超级工厂”,你才会发现这是多么的不可思议。双倍的工程量、双倍的产能规模,同样的 7 个月。通威太阳能公司刷新建设速度的同时,让“智能制造”从概念变成了现实,让一座无人化车间展现在了人们面前。步入车间,没有了人来人往的操作工,只有三三两两的工程师,通过触摸面板进行着设备调试,自动化的机器人在车间来回穿梭,

自动机器臂在快速抓取着电池片……

通威太阳能“智能制造”电池片的顺利试生产,标志着通威太阳能成都基地 S2 产线全面升级为全自动无人生产制造,率先进入无人化车间、智能化工厂,实现了清洁能源“成都造”,同时标志着通威制造进入了智慧工厂生产管理的时代,成为公司走向智能化、数字化、现代化、精细化管理新的里程碑,开创了全球光伏行业智能制造的先河,成为了通威智造又一新的开始,又一新的起点。

通威集团董事长刘汉元主席、集团总裁王娟得知此消息后,对通威太阳能公司首条全自动无人产线的顺利贯通表示祝贺,对全体员工 7 个月的辛勤付出给予了高度肯定!

坚持直面市场挑战不动摇、坚持自我批判不动摇、坚持每天进步 1% 不动摇,截至 2017 年 9 月,通威太阳能公司实现了连续 35 个月持续盈利,连续 35 个月开工率 100%,连续 35 个月满产满销,创造了光伏行业新纪录。在 2016 年创下行业产能利用率最高、电

池成本最低纪录的基础上,2017 年,通威太阳能单月电池总产量不断攀升、连创新高,又再次创造了连续 6 个月刷新成本数据、产量数据纪录。

通威太阳能“智能制造”电池片顺利进入试生产阶段,离不开成都市委、市政府,双流区委、区政府及各主管部门的大力支持,离不开集团领导的悉心指导、通威股份的关心帮助、永祥股份及各兄弟公司的大力支持,离不开上下游供应商、施工单位加班加点、日夜夜的付出,也离不开通威太阳能员工

工的日夜奋战,挑战着一个又一个不可能完成的任务。在刘主席的带领下,通威人用细致严谨的态度、锲而不舍的执着、爱岗敬业的奉献、昂扬向上的精神助推着“光伏改变世界”的美好愿景在新的征程上开足马力、全力驰骋。

9 月 20 日,通威将迎来 35 年华诞,通威太阳能公司用“智能制造”向 35 年庆献礼,同时开启通威制造的新篇章。在新的起点上,通威太阳能公司将不忘初心,砥砺前行,以更加饱满的热情继续奋进。



# 强化科技创新 引领行业变革

狠抓生产管理,单月电池总产量连创新高;进军工业 4.0,调试运行全球首条光伏电池无人生产线……在刚刚过去的 8 月,通威太阳能公司以其优异的成绩再次吸引了众人的目光。随着成都公司二期项目的快速推进,公司在跨入百亿俱乐部的道路上迈出重要一步。



合肥市副市长王文松一行参观通威太阳能(合肥)有限公司 P5 高效晶硅电池生产车间



通威太阳能(合肥)有限公司荣获 2017 第十一届中国品牌节“金谱奖”

8 月 10 日,合肥市副市长、党组成员、新站高新技术产业开发区管委会主任、党组书记王文松一行莅临通威太阳能(合肥)有限公司调研,合肥市政府副秘书长刘永龙,高新区工委委员、管委会副主任王节,高新区招商局局长王化军全程陪同,通威太阳能(合肥)有限公司首席运营官谢泰宏及公司中干团队热情接待。

调研中,王文松副市长详细了解通威 35 年发展历程以及新能源产业链发展现状,对通威在双主业协同发展中取得的创新成果兴趣浓厚。

在随后的合肥公司 P5 高效晶硅电池生产车间参观中,谢总向王文松副市长详细汇报了合肥公司 2017 年上半年经营情况以及即将于第三季度启动的二期项目建设规划,王文松副市长还全面了解了通威太阳能公司电池片生产工艺流程、目前各车间产能情况以及各项卓有成效的降本增效提产举措,并对车间高效自动化设备的引入以及严谨规范的现场管理给予高度评价。

无独有偶,8 月 5 日,阜阳合肥现代产业园党工委副书记、管委会副主任吴爱国一行莅临通威太阳能(合肥)有限公司参观。在参观合肥公司 P5 高效晶硅电池生产车间期间,吴书记详细询问了合肥公司 2017 年上半年经营情况、二期项目规划以及成都公司二期项目建设进展,着重了解了通威太阳能公司电池片的生产工艺流程,吴书记一行对合肥公司高效自动化的电池生产线以及严谨、标准的车间现场管理给予高度赞赏。

面临光伏快速变化的市场行情,通威太阳能公司将技术创新作为公司发展的重中之重,不管是先进设备的引进还是前沿技术的应用,始终让公司产品保持市场竞争力,保持在行业的领先地位。

8 月 8 日,合肥市经济和信息化委员会发布了关于 2017 年拟新认定和复评合格的合肥市市级工业设计中心的公示,根据《合肥市市级工业设计中心认定管理办法(试行)》要求,经合肥市经济和信息化委员会审定,通威太阳能(合肥)有限公司列入 2017 年合肥市市级工业设计中心名录。7 月 25 日,成都市经信委发布了《关于认定成都卫土通信息产业股份有限公司等 94 户企业为 2017 年成都市企业技术中心的通知》,通威太阳能(成都)有限公司荣列榜单。合肥公司列入再次证明了公司研发的强劲实力。

为加快合肥市企业工业设计中心建设,提升工业设计发展水平,促进工业经济转型升级。合肥市根据工信部印发的《国家级工业设计中心认定管理办法(试行)》及《安徽省省级工业设计中心认定管理办法》等文件精神,在全市组织开展合肥市市级工业设计中心认定。一方面为加快合肥市工业设计中心建设,提升工业设计发展水平;另一方面也有助于一系列扶持政策加快向工业设计中心内企业倾斜。

此次通威太阳能(合肥)有限公司拟认定成功,标志着公司工业设计中心组织体系完善、管理科学、目标明确,在合肥市工业设计行业内具有明显的规模优势和竞争优势。

据了解,成功认定为 2017 年合肥市市级工业设计中心的企业可享受国家出台的市场应用扶持和信贷授信等政策支持,对企业未来的发展将起到积极的推动作用。本次列入的企业共 88 家,均为合肥市工业设计的优势企业。

从默默无闻到行业第一,通威太阳能公司将继续以新思维、新高度,全力打造世界级太阳能光伏企业和世界级清洁能源公司,此次荣膺第十一届中国品牌节“金谱奖”,是对公司深耕品牌建设的充分肯定。

8 月 8 日,由品牌联盟、中国会展经济研究会联合主办的以“创势与共进”为主题的 2017 第十一届中国品牌节在北京顺义隆重举行。全国人大副委员长、民建中央主席陈昌智,澳大利亚第 26 任总理陆克文,全国政协常委、北京市政协副主席王永庆,中国品牌之父、品牌联盟专家委员会主席艾丰等近千名人士齐聚顺义,共同探讨品牌提升与经济发展。通威太阳能(合肥)有限公司出席活动,并一举摘得第十一届中国品牌节“金谱奖”——太阳能行业领军品牌,通威太阳能(合肥)有限公司客服总监游建成代表公司出席颁奖典礼。

通威太阳能公司秉承追求卓越、奉献社会的宗旨,坚持以客户、市场和产品为中心,注重产品研发和创新,持续提供高品质的产品和服务。在极具变幻的光伏市场,通威太阳能公司凭借独特的经营管理模式及卓越的经营绩效在速度、体量以及现场管理等方面成为同业标杆,而对于品牌力量,通威太阳能公司也在不断地探索与奋进,本次获奖是对通威太阳能公司深耕品牌建设的充分肯定。

中国品牌节发源于 2006 年 8 月 8 日,是目前国内规模最大、最具影响力的年度品牌盛会,固定于每年 8 月 8 日举行开幕式,迄今已连续举办十届。“金谱奖”是代表中国顶尖品牌影响力与号召力的权威性大奖。

据了解,同期荣获第十一届中国品牌节奖项的还有中国航天科技、华为、阿里巴巴、海尔、中车集团、京东、小米等多个全球知名的中国品牌。

匠人匠心

## 打好设备安装攻坚战

记通威太阳能(成都)有限公司电池三厂设备部部长助理张鹏飞

本报记者 乔白滔



张鹏飞对二期新设备进行精准调试



张鹏飞和他的团队

参与无人车间的建设,不厌其烦地与设备厂商沟通,确定设备方案,设备的进厂安装与调试……日出而作,日落而息,大部分人一天的工作从早上开始,而对于张鹏飞和他的团队来说,深夜与凌晨的厂区更让他们倍感亲切。

2011 年大学毕业后,张鹏飞一直从事工业设备管理、安装方案设计以及设备调试等方面的工作。2017 年 5 月加入通威太阳能公司。尽管通威进入太阳能电池片行业的时间并不长,但发展势头异常迅猛。尤其是通威太阳能成都一期 1GW 高效晶硅电池项目仅 7 个月建成投产,创下令人惊叹的“成都速度”,深深地震撼了张鹏飞,给他留下了极其深刻的印象。在他看来,一个高效而充满创业激情的平台,能够最大程度地激发自己的潜力,释放自己的能量。

同时,集团完善的内部体系与优秀的工厂管理,也刷新了张鹏飞对制造业工厂的认知。他仍然清晰地记得自己第一次走进通威太阳能生产工厂时的情景:不管是物料的堆放,生产现场的规划,还是对员工规范操作的要求,整个工厂的 5S 现场管理做得非常到位。“这里的一切,给人焕然一新的感觉,让我就想待在车间不想离开。这种感觉非常好。”

### 加紧施工不舍昼夜

“前期的苦和累肯定是有,也是必须经历的过程。苦点累点没关系,只要能够赶上工期。”据张鹏飞介绍,他和他的团队从 7 月份开始,已经连续奋战了 1 个多月。很多时候直到凌晨他和他的团队依然还在进行设备的安装与调试。有时他们从早上 8 点一直忙到中午 12 点过,很多时候会忙到连饭都顾不上吃,实在饿了,就用一碗泡面充饥。

早在施工之前,张鹏飞与整个团队就已经达成共识,大家的终极目标只有一个,就是“9·20”。“既然做出了选择,就一定要把它做好。我们所做的一切工作,一切付出与努力,都是为了保证按时完成生产线的安装与调试,保证工厂的顺利投产。”

就拿设备进厂来说,有的设备并不是在白天就能运到工厂,很多时候都是晚上甚至凌晨 3、4 点才运抵厂区。“设备已经运到了,我们不可能把它们放置在车间外面,当天不管多晚,我们都必须把它们搬进车间,否则一旦遇到下雨,不仅设备肯定会受损,而且会对后期的安装和调试造成影响。此外,我们第二天早上还必须 8 点按时上班,因为有的设备很可能会在上午运抵工厂。”张鹏飞表示,设备管理的工作性质,决定了他们在工作上必须“风雨兼程,不舍昼夜”,尤其是在“备战 9·20”这样一个关键的时刻。

### 多方协调提高效率

众所周知,世界首条“工业 4.0”智能化、无人化的高效电池生产线,是二期项目最引以为傲的亮点。“世界首条”、“智能化”、“无人化”……这些在外界看来闪闪发光的关键词,对于主管设备的张鹏飞来说却意味着施工难度的大幅提升。

“最困难应该算是无人车间的建立,从 AGV 小车(智能无人搬运车)与自动化的通讯对接,到自动化与 MES(生产过程执行系统)的通讯对接,再到 AGV 与 RCS(远程控制系统)的通讯对接等。因为整个项目的设备来自不同的设备厂商,而各个厂商通讯方式的选型不一样,所以必须及时地沟通与协调才能解决。”据张鹏飞介绍,为了解决这些问题,提高施工效率,他每天都会不厌其烦地与设备厂商进

行电话沟通,或者通过召开多方电话视频会议等方式,及时进行多方协调,大家共同努力攻克技术上的一些薄弱环节,保障即将到来的“9·20”。

目前整个二期项目工厂正处在加紧建设的关键时期,所有的厂务运输与施工、物料运输和设备搬运等工作都如火如荼。为了保证设备能按时、按质、按量地完成进厂、安装与调试,张鹏飞和他的团队还会以轮换的方式去与其他相关部门进行沟通与协调,尽量缩短等待的时间,提高设备安装的工作效率。

### 既然选择就要相信

“工作一旦开展,我们就必须朝着共同的方向奋斗。目前团队里绝大多数都是 80、90 后的年轻人,大家干起工作来都充满了激情和冲劲,即使在工作当中遇到各种困难与艰辛,也从来没有人在我这里叫苦叫累。”张鹏飞表示,在这个团队里,大家拧成一股绳,没有人在乎功劳的大小,大家眼里就只有一个共同的目标,并且一起向着这个目标前进,这让他非常感动。“通过在日积月累的工作中不断地磨合,大家才凝聚成为密不可分的整体,可以说我们团队里每个人的功劳都很大。”说到这里,张鹏飞开心地笑了。

而在谈到数月未见的家人时,张鹏飞先是沉默了许久,继而说起他最近一次与家人通电话,还是在一个月之前。“目前这个阶段,大家都干得热火朝天,空闲的时间几乎没有,对家人的关心肯定会少一点,也不会有更多的时间、精力与感情投入到自己的家人和孩子身上。”从张鹏飞的言语中,还是透出了他对于事业和家庭不能兼顾的一份愧疚。但他同时也谈到,既然选择了这份事业,既然选择了通威,肯定会坚定不移地相信,坚定不移地走下去。



质量是经济社会发展的基础和保障,事关企业生死,事关国计民生,对于竞争激烈的光伏市场而言更是如此。

9月是全国质量月,作为提升质量管理水平的一个很好契机,通威太阳能公司密集启动相关质量活动,通过开展质量辩论赛、质量标兵培训、质量意识提升培训等一系列“质量月”相关活动,强化员工质量意识,提升质量管理水平,不断提升质量竞争力。

# 产品为本 品质为先

## 通威太阳能公司“质量月”正式启动 全面提升员工质量意识

本报记者 唐胜 通讯员 邓艳秋 李婷 何冬冬

### 合肥基地:“质量月”活动拉开帷幕

秉承以质量争市场、以创新赢市场的理念,通威太阳能不断推进公司进步和发展。8月28日,通威太阳能(合肥)有限公司正式启动2017年质量月活动,通威太阳能(合肥)有限公司中高管团队出席启动仪式。

今年9月是我国第40个“质量月”。今年的“质量月”活动以“大力提升质量,建设质量强国”为主题,旨在全社会努力营造政府重视质量、企业追求质量、人人关注质量的浓厚氛围,培育众多“中国工匠”,打造更多享誉世界的“中国品牌”,推动中国经济发展进入质量时代。根据这一主题,合肥公司进一步细化方案,结合企业自身特点,提前制定了质量月活动方案,力争在质量意识、质量改进、品牌提升等方面取得实效。

为充分发挥质量月活动的企业主体作用,本届质量月活动以“质量

和创新”为主题,以提高全体员工质量意识和参与质量的积极性,增强企业凝聚力和竞争力为目的,分为“精益求精 聚焦品质”采访、“磐石行动”培训计划、“精益求精”活动、质量知识竞赛、优秀品质车间评选五大活动。特成立了由首席运营官谢宏担任组长的活动领导小组,对此项工作进行全面安排和部署。要求各部门要以本次质量月活动为契机,积极开展管理创新,调整优化品种结构,认真进行对标挖潜,有效实施降本增效。同时,为更好的宣传此次活动,相关部门在活动启动前期便在食堂和各车间门口摆放宣传海报,在厂区和生活区宣传栏张贴质量宣传漫画海报,提升全体员工的质量意识,鼓励全体员工在活动中提高质量认识、在工作中关注产品质量。

通威太阳能合肥、成都两地公司



员工们纷纷在“质量月”活动横幅上签字

自投产以来始终坚持“追求卓越”的企业宗旨,始终秉承“质量立企、质量兴企、质量强企”的质量方针,围绕企业的经营战略、方针目标和现场存在

问题,以改进质量、降低消耗、提高员工素质和经济效益为目的,运用质量管理的理论和方法开展活动。此次质量月活动是合肥公司第二届质量月,

成都公司也已于今年7月底率先开展了质量知识有奖竞赛、质量辩论赛、质量标兵质量标杆评选等一系列相关活动。

### 通威太阳能(合肥、成都)有限公司顺利通过三标一体管理体系审核

8月28日至30日,中国检验认证集团安徽有限公司审核组专家莅临通威太阳能(合肥)有限公司开展为期三天的三标一体管理体系(ISO9001:2015质量管理体系、ISO14001:2015环境管理体系、OHSAS18001:2007职业健康安全管理体系)换版、换证审核。

本次审核中,审核组专家共分为8个分支小组,各组专家严格按照ISO9001:2015质量管理体系、ISO14001:2015环境管理体系的换版要求和职业健康安全管理体系标准,结合相关产品标准、法律法规及相关行业规范要求,通过领导访谈、交流沟通、现场察看以及文件资料查阅等方式对公司三标体系的符合性、有效性进行全面审核。

末次会议上,审核组专家一致表示公司在质量、环境两个标准体系上符合换版、换证要求,职业健康安全标准体系上符合换证要求,给予三个标准体系换版、换证资格。同时,审核组专家指出了在本次审核中发现的少数一般不符合项和观察项,并就相关问题与公司领导及相关部门负责人作了充分交流,最后,审核组专家还从安全和环境两方面对公司即将启动的二期项目厂房设计布局提出专业性指导意见。

8月30日至9月1日,中国检验认证集团四川有限公司审核组专家一行莅临通威太阳能(成都)有限公司开展为期三天的三标一体管理体系认证审核。

专家组结合公司的组织架构设置,分为三个小组,严格按照管理体系的审核标准要素、条款以及法律法规和行业规范标准相关要求,采取文审、现场审核、员工代表沟通、管理者代表访谈的方式对公司运行、执行的三个标准体系持续的适宜性、充分性与有效性进行全面审核。

末次会议上,专家组对公司管理体系给予高度评价,并指出文审方面,资料准备充分且符合审核要求;现场管理规范、定置管理标准高;食堂的“明厨亮灶”系统较为新颖;企业文化建设有特色并执行到位;各项管理工作成效显著。最后,专家组一致同意通威太阳能(成都)有限公司通过三标一体管理体系认证审核。

成都公司于2016年6月30日投产至今,始终将质量、环境、职业健康安全的管理工作与三标一体标准条款及条款紧密结合,建立健全管理体系,严格按照工作执行文件要求完善各项工作,为本次审核的顺利通过做好充足准备。

### 成都基地:提前启动 让质量工作成为常态

#### 辩论大赛 碰撞思维火花

唇枪舌剑展雄风,针锋相对辩天下。7月26日,通威太阳能(成都)有限公司质量辩论赛决赛隆重举行,公司中高管团队应邀出席并担任评委。

本次辩论赛分为初赛与决赛两个环节,各部门员工通过部门推选、自主报名等方式积极参赛。经过初赛的激烈角逐,职能体系“稳住我们能赢队”、工艺部“星星之火队”、设备部“金锋队”以及由厂务部、工程部、计划部共同组建的“雄鹰队”四支队伍成功晋级决赛。

决赛第一场的“烽火”在“稳住我们能赢队”与“星星之火队”之间“燃起”。双方辩友分别以新颖、诙谐的言语进行精彩的自我介绍,随后的立论环节,正方一辩从三个问题点直接切入,以通俗幽默的快板式语言陈述“产品质量比生产进度

更重要”的观点。反方一辩则从实际操作举例出发,层层剖析,论证“生产进度比产品质量更重要”的观点。

攻辩环节双方更是针锋相对、步步紧逼,现场气氛迅速升温,进入白热化阶段。正方辩手精辟的措辞,犀利的语言,展现出“咄咄逼人”的气势。反方辩手也毫不示弱,举例论证观点,正反双方辩手清晰的思路和巧妙地陈述给观众留下了深刻印象。

经过近两个小时的激烈角逐,工艺部“星星之火队”、设备部“金锋队”、职能体系“稳住我们能赢队”分获一、二、三等奖。公司中高管团队对本场比赛给予了高度评价,充分肯定了双方选手在辩论时严谨的逻辑思维以及精彩的现场表现。

#### 标兵评选 弘扬榜样力量

为鼓励先进、树立典型,弘扬力争上游、争当先进的企业文化。7月28日,通威太阳能(成都)有限公司开展质量标兵、质量标杆组织评选活动,通威太阳能(成都)有限公司中高管团队应邀出席并担任评委。

本次评选以评优材料汇报的形式展开,参赛个人及组织代表依次登台对质量认知程度、产品质量管理突出贡献及业绩、产品质量管理合理化建议等内容向评委们做一一阐述。声情并茂的演说,优秀的质量管理成果展示,让各位评委以及在场观众充分领略了质量管理对于产品的重要性。经过紧张而激烈的角逐,最终,工艺部刘宗刚、设备部白云平、计划部严强勇、生产部邓丽君荣获“质量标兵”荣誉称号;工艺部清洗组、质量部计量



通威太阳能(成都)有限公司质量辩论赛决赛圆满落幕

组、设备部湿化学工序荣获本次评选活动“质量标杆组织”荣誉称号。各位评委纷纷对本场评选活动进行细致点评,充分肯定了各参赛人员、组织对产品质量管理所做出的

成绩以及在演说时的精彩表现,希望各获奖的人员及组织起到模范带头作用,深入到产品质量日常管理工作,努力提升质量管理,提高产品质量。

### 弘扬工匠精神 强化质量管理

#### 表彰大会 引爆参与热情

自2月成都公司TQM改善项目启动以来,收到各部门提交改善提案共计21个,其中8个成功立项,预计年收益达1934.74万元

8月14日,通威太阳能(成都)有限公司隆重举行2017年首届TQM改善项目表彰大会。通威太阳能(合肥、成都)有限公司董事长谢毅、通威太阳能(成都)有限公司高级副总裁萧圣义出席活动并担任颁奖嘉宾。

本次大会对获奖项目负责人颁发了荣誉证书并给于现金奖励,其中工艺部“正银重降低”项目荣获特等奖,设备部“湿化学工序皮印”项目、生产部“EL虚印不良改善”项目及工艺部“降低特气

单耗”项目荣获一等奖。据了解,成都公司TQM改善项目自2017年2月正式启动,各部门踊跃参与,收到各部门提交改善提案共计21个,其中8个成功立项,预计年收益达1934.74万元。

经过5个多月的不懈努力,2017年(第一期)TQM改善项目圆满结束,顺利完成了4个项目改善,经财务核定测算,4个项目的年收益达685.4万元,季度收益合计高达171.3万元。



谢毅董事长与成都公司2017年首届TQM改善项目表彰大会获奖项目负责人合影留念

#### SQM 团队专业培训 提升供应商品质管理

本次SQM团队专业培训共分9期培训课题,培训内容涵盖硅片、网版、浆料及组件原材料介绍

为进一步提高公司供应商品质管理水平,提升供应商品质保证能力,8月17日,通威太阳能(合肥)有限公司组织开展SQM团队专业性提升培训,公司质量部SQM相关负责人担任主讲老师,来自公司质量部、工艺部共计30名员工参加培训。

本次培训以“硅片知识学习”为课题,主讲老师从光伏产业链、硅片工艺流程及工序简介、多晶硅产业简介、铸锭工序简介、线切割发展史、金刚线 & 砂线对比、砂浆线切割机理 & 主耗、金刚线切割机理 & 主耗以及硅片质量对电池影响九大方面

阐述了硅片相关专业基础知识。SQM团队从源头把关,了解硅片生产工艺流程,解析硅片异常问题,提高团队的专业知识水平。

培训结束后,学员们纷纷表示,将在后续工作中强化源头把控,迅速反应,高效解决,果断结案,为公司提供更高品质的产品。

据了解,此次培训共分9期培训课题,每两周开展一次,培训内容包括硅片、网版、浆料及组件原材料介绍。届时,公司还将邀请原材料供应商技术人员进行针对性讲解,为学员们详细解析原材料的工艺生产流程及常见问题。

#### 案例教学 系统提高

质量专题培训活动将以小班模式对各分厂班组长、技术员、工程师、主管等共计357人进行专题化、系统化培训

7月27日,通威太阳能(合肥)有限公司组织开展质量意识提升培训,公司质量部PQC主管担任培训主讲老师。来自公司各分厂共计83名生产系统一线管理人员参加了此次培训。

培训中,主讲老师从质量的基本知识和质量的基本理念两大方面进行全面讲解。以生动有趣的案例分析开启员工对“质量”的认知之门,帮助员工理解质量的基本理念。本次质量专题培训的开展得到了公司各级领导的高度重视和各部门的积极配合,同时也受到参训员工的一致好评。参训人员纷纷表示,要不

断提高自身质量意识、提升公司产品质量控制水平,只有牢固树立质量意识,重塑工匠精神,不断改进和提高产品质量、工作质量、服务质量,才能提高公司的品牌竞争力。

据悉,本次培训是公司质量专题培训的首场培训,标志着质量专题培训活动的正式启动。专题培训将从质量意识提升培训、质量关键控制点培训(在线监控点及客户反馈)和质量工具培训三方面开展,以小班模式对各分厂班组长、技术员、专员、助理工程师、工程师、主管等共计357人进行专题化、系统化培训。



通威太阳能(合肥)有限公司质量意识提升培训现场





通宇物业员工唐述勤烈日下坚守岗位

连日来,合肥、成都两地高温不下,骄阳炙烤大地,没有一丝凉意,当我们正享受着空调房里的清凉时,却有那么一群人默默地坚守在自己的岗位,头顶烈日,挥汗如雨,辛勤奉献。骄阳似火燃激情,坚守一线不叫苦,他们就是最令人敬佩的通威太阳能户外工作者,就是这样一群人,他们在最基层工作,却用坚定朴实、无私奉献的工作热情“点燃”了通威太阳能奋发前进之火。



蔡华中全神贯注完成装车



张春花大汗淋漓清扫设备

# 骄阳似火燃激情 坚守一线不叫苦

## 致敬通威太阳能公司高温期间户外工作者

通讯员 叶婷婷 齐琪

**A**  
地点:成都公司厂区  
工作:厂区巡逻

### “衣服湿了又干,干了又湿”

早上7点,成都公司厂区尚未褪去昨日的余热。公司203门前,通宇物业员工唐述勤早已身着黑色制服在烈日的炙烤下开始了一天的忙碌。高湿度混合着高温度的“桑拿天”下,毒辣的阳光没遮挡地烘烤着,皮肤都微微有些灼痛。身着安保制服在地表温度直逼50摄氏度的厂区巡逻是近段时间成都公司安保人员的工作常态。

巡逻结束后,交接班时,唐述勤终于能脱下帽子稍作休息,制服背后已经全部湿透了。“厂区的安全离不开我们,再热也可以坚持!”

**B**  
地点:成都公司S2车间  
工作:设备进场调试

### “容不得半点迟疑,去干就是了”

8月1日,成都公司二期项目S2车间一片热火朝天,工作人员正抢抓晴好天气,全力推进项目进度。在最高温度40摄氏度的室外,骄阳似火,热浪如涌,设备部员工迎来了昨日刚刚进场的3台低压扩散设备和2台PECVD设备,这是成都公司二期项目的首批设备,为了此刻,二期项目设备部员工已连续奋战了数月,7月底设备进场,8月启动单机调试,9月10日全面完成安装。

“在我们部门,没有加班这一说法,我们身处设备岗位,深知责任之大,任务之重,容不得有半点迟疑,去干就是了。”二期项目设备部刚刚入职的新员工工作间隙对记者说到。

**C**  
地点:合肥公司P5车间成品仓  
工作:出货装车

### “出货时感受到使命感”

8月3日下午4点,即将发往印度的通威太阳能电池片正在合肥公司P5车间成品仓外整装待发,计划部叉车工蔡华中正将一箱箱产品运送至货车上,39摄氏度的高温下,像蔡华中一样的叉车工要顶着烈日穿梭在厂区各成品仓库,生产垃圾转运、来料卸货、出货装车、配送转运,这无法用人工完成的工作就需要像他们这样的叉车工来完成,产量高峰期,平均每天户外工作9-10个小时,日运输电池1100箱,组件126托。

“虽然每天都有出货,但每每把一箱箱产品送上货车,心中都会有种自豪感和使命感,最近几天合肥高温,但我们的产量也在不断激增啊,高兴还来不及,哪还顾得上热。”

**D**  
地点:合肥公司厂区  
工作:清扫动力设备

### “热点、累点也值得”

8月3日,下午3点,厂务部组织部门全体员工对厂区动力设施进行卫生大扫除,清扫范围覆盖U2动力站楼顶、清扫楼顶大型的冷却塔、擦拭水泵机器设备、疏通流水管、清扫地面淤积灰尘。厂务部94名员工中有6名女员工,张春花就是其中的一员,扛得起扫帚,开得起三轮车,即使是高温爆表的三伏天里,她也与其他男同事一

样,带着工具直奔楼顶对动力设备进行清扫。

“工作不分男女,我们厂务部的工作更是如此,设备安全运转、车间安全运行才是我们最应该关注的,热点、累点也是值得的。”

一个个认真、专注的身影正在忙碌着,在高温肆虐时,让我们向坚守在工作岗位上的通威太阳能人致敬。

**E**  
地点:合肥、成都厂区  
工作:“送清凉”

### 送去“清凉”致敬优秀

连日来,合肥、成都两地气温节节攀升,酷暑考验着坚守在工作一线的员工平安度夏,通威太阳能

合肥、成都两地公司行政部近日先后开展“送清凉”活动,为高温下默默坚守一线的公司员工及外部驻厂工人送去王老吉、盐汽水、藿香正气液等防暑降温物品,让大家感受到公司的关怀和夏日的清凉。

据了解,每年夏季高温天气,公司都会按照惯例组织“送清凉”活动,同时采取错峰施工避开高温时段,尽可能为广大户外工作者提供安全、健康的工作环境。此次活动极大地激发了员工们爱岗敬业的工作态度和顽强拼搏的精神,进一步增强了员工的凝聚力和向心力。



成都公司向外部驻厂工人发放清凉饮品

### 通威太阳能(合肥、成都)有限公司 生产体系8月优秀员工

#### 合肥公司

##### 电池一厂

韩燕 孟龙 王浩  
任磊 曹霞 杨雪晴  
张军 贾宏涛 廖磊  
余俊胜 金梅 徐杰  
赵鹏飞 蔡文艳 陈玲艳  
韩玉玲 孔鑫鑫 但孝瑞  
汤玉林 昂婷婷 曹俊宝  
程进 黄梦如 李龙  
刘亮 宋金明 王丽  
李姝娟 钱士伟 李祥  
陈志飞 张欢

##### 电池二厂

赵路路 王二萍 张琳  
岳文安 周梅 陈艳红  
马安 王鹏 张金山  
聂后杰 孙玉龙 卓彬  
沈超 高晓琴 万开云  
戴昊 殷宏瑞 杨洋  
陈传彬 殷宏瑞 张典  
李红玲 陆伟 胡体琴  
华其秀 朱德怀 夏勇

##### 电池三厂

郝川 杨明 李丹  
何建彪 陈雁程 程智朋  
宋何 沈雨露 江雨露  
何芳 李磊 汪二燕  
赵绍生 刘安 徐林根

##### 组件厂

韩玉兰 王佩云 耿山龙  
曹克伟 方健 李焯  
江甜甜 丁蒙蒙 卫平树  
王胜 盛晓峰 刘磊  
蒋伟 朱巴章 严伟

##### 朱文静

##### 厂务部

李 建 洪冬  
张 飞 曹 鹏 常在启  
刘春生 薛尚书

##### 质量部

闻成红 朱萍 闫平平  
王玉萍 李慧慧 王惠  
管秀秀 田雪梅 蔡飞虎  
王 兰 陆富富 解阳春  
万进 方婷云 王清清

##### 计划部

田 蜜

#### 成都公司

##### 生产部

朱云芬 何建林 张晓芳  
唐 丽 江永芳 邓发兵  
涂小军 丁俊 陈 莉  
龙爱春 王德斌 牟贵全  
何开艳 任 琼 姜 俐  
陈楚银 付福骏 唐小明  
骆向友 万清伟 史安奇  
刘佳威 李 霞 陈金翠

##### 设备部

邹 欢 吕 飞 李 毅  
王松秋

##### 工艺部

周 鑫 张伟洋 黄 磊

##### 厂务部

刘德文 杨 建 罗英明  
潘继伟 张尚俊 陈 永

##### 质量部

左小香 白德沙 张少帅  
李 艳 曾志平 廖保勤  
黄 健 魏 强

##### 计划部

汪洋龙

# 回眸光辉历史 寻根伟大精神

## 通威太阳能公司“我与通威”朗读比赛圆满落幕

本报讯(通讯员 齐琪)8月15日、16日,备受关注的“我与通威”朗读比赛先后在合肥、成都两地公司隆重举行,通威太阳能中高管团队出场比赛并担任大赛评委。

此次朗读比赛系通威集团2017“我与通威”朗读比赛分、子公司内部选拔赛。自接到活动通知后,通威太阳能公司成立专项小组,经多次专项会议讨论,在一周时间内制定了内部选拔、活动组织、阶段培训、作品评审等多阶段活动方案,并通过自主报名、内部推选等多种方式迅速展开活动动员工作。

内部选拔赛的通知一经发布,立刻吸引了合肥、成都两地公司员工的高度关注和积极响应,经过初次筛选,由两地百名员工组

成的共57支代表队挺进选拔赛环节。值得一提的是,内选赛各阶段的工作开展得到了通威大学光伏学院的鼎力支持。光伏学院从内部选拔、赛事评审、课程培训、作品督导等全阶段指导、支持活动的全面落地,同时将优秀选手纳入公司“新星闪耀”讲解员的常规培训对象,由专业讲师进行专业辅导。

在比赛现场,102位来自公司各岗位的朗读者们或铿锵激昂、或满怀深情,将无声的文字用真挚的情感诉说。《通威集团企业文化故事集》中的感人故事,《那些年,我们在一起的日子》中的精彩文章都备受选手们的青睐,独具风格的原创作品也在现场赢得阵阵掌声。来自合肥公司信息管理部的李

琳,用深情的话语将同事的原创作品《秋日下的通威》娓娓道来;而成都公司行政部黄琪琳等6人朗读的《我是意气风发的通威人》更是情感真挚、诗情飞扬。

比赛的评分环节除对参赛选手现场朗读的内容、表达、形象、形式和技巧进行专业评分外,评审组还设置了指定稿件朗读环节,考验选手的朗读基本功与稿件把握能力,现场气氛也被一次次推向高潮。

经过选手们紧张而精彩的作品呈现以及评审组专业、严苛的综合评分,合肥、成都两地公司共6名选手脱颖而出,分别荣获通威太阳能合肥、成都两地公司2017“我与通威”朗读比赛一、二、三等奖。



合肥、成都基地选手饱含深情地朗诵

# 扎根基层 绽放活力

## 通威太阳能公司文化系列活动精彩纷呈

本报讯(通讯员 鲁二宝 詹亚东 徐璐璐)三流企业靠经验,二流企业靠制度,一流企业靠文化。在通威35年企业文化的保驾护航下,通威太阳能公司各项文化活动的开展精彩纷呈,月月有活动,场场有亮点,受到员工的广泛认同和高度参与。刚过去的七八月,公司就组织开展了篮球友谊赛、沙拉、月饼试吃活动。

7月31日,通威太阳(合肥)有限公司与安徽省委宣传部展开了一场分外精彩的篮球友谊赛。随着裁判一声响亮的开场哨,比赛正式拉开帷幕,经过近80分钟的激烈角逐,通威太阳能队以微弱优势获胜,双方队员合影

留念,并在场下互相交流加深友谊。本次比赛,不仅丰富了双方的业余文体生活,更激发了公司员工顽强拼搏的斗志,充分展现了通威太阳能员工朝气蓬勃的精神面貌。

酷暑盛夏,不仅有运动场上的激情,还有试吃各种美食的喜悦。8月16日,通威太阳能(合肥)有限公司利用午间就餐时间在员工餐厅举办沙拉试吃活动,公司近40名员工参与本次活动。

活动中,特邀资深营养师向员工们全面介绍了何谓健康营养饮食以及食用沙拉的有益之处,针对员工提出的沙拉摄入量以及如何健康饮食等问题进行一一解答,随

后的互动环节、试吃环节现场氛围更是轻松愉悦、欢笑满满。2017年以来,合肥公司在员工餐厅经营管理模式上不断创新提升,公司将根据此次活动进行问卷调查,结合员工反馈考虑在员工餐厅增设健康沙拉窗口供员工享用,为员工提供更为健康化、多样化、人性化的餐饮服务。

8月25日,在通威太阳能(成都)有限公司工会委员会的组织下,中秋月饼试吃活动在员工餐厅欢乐举办。当天下午三点整,公司近百名员工参与到此项活动中,品尝美味香甜的各式中秋月饼,为即将来临的中秋佳节增添了几分欢乐。



资深营养师现场为员工们一一解答