



勇立潮头 牢牢占据行业龙头地位

通威太阳能 2018 年中总结计划会成功举行

刘汉元董事长指出，自然的规律、市场的力量一定会推动能源转型的快速到来，汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化是发展的必然趋势。面临未来的市场竞争，通威太阳能对外要对标优秀，对内聚势聚焦，激活发展内生动力，通威太阳能必将成为一家伟大的公司。



刘汉元董事长作重要工作指示



刘汉元董事长、姚玉娇董事与通威太阳能团队合影留念

本报讯(记者 唐胜)7月16日，通威太阳能(合肥、成都)有限公司2018年中总结计划会在通威国际中心成功举行。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威股份刘汉元董事长，通威股份姚玉娇董事出席会议并作重要指示，通威股份董事、通威太阳能董事长谢毅，通威太阳能公司全体中高管出席会议。

会议开始前，通威太阳能公司中高管团队着装整齐、精神饱满地参加了集团总部升旗仪式。会上，公司高管团队分别从各自分管工作出发，总结

上半年工作成绩，提出下半年工作目标。听取汇报后，刘汉元董事长、姚玉娇董事分别就公司未来发展作重要指示。

姚玉娇董事用“感谢、肯定、要求”三句话与大家共勉，并指出，五年过去了，通威太阳能用一年比一年更好的业绩，强有力地答复了行业和各界曾经的疑问，赢得了太阳能电池片环节的全球龙头地位。未来五年、十年以及更长的时间，通威太阳能要牢牢抓住一个根本：不断打造、持续提升企业内生竞争力，强身健体，无

论行业、政策如何变化，永远能够乘风破浪、勇立潮头。

刘汉元董事长表示，在市场环境复杂，自身生产成本消耗已达到行业领先水平的情况下，每天我们都能看到通威太阳能的进步。自然的规律，市场的力量一定会推动能源转型的快速到来，汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化是发展的必然趋势。未来十年、二十年，全球能源消耗的总量将会保持成倍增长，全人类能源消费总量的四分之一将由光伏发电提供，这将形成巨大的市场份额。面临未

来的市场竞争，通威太阳能要时刻思考如何保持核心竞争优势。对外要积极对标全球优秀企业，对内要遵循二八原则，聚势聚焦，充分激活发展的内生动力，通威太阳能必将成为一家伟大的公司。

作为通威太阳能年中总结计划会的重要议程之一，当天下午，通威太阳能举行了2018年下半年目标任务分解会，以生产、销售、采购、研发、财务为小组，对下半年的目标任务进行了详细的分解，寻找问题、分析原因并提出改善思路。整个讨论会现场大家充分讨论、

交流提问，收获良多，纷纷表示下半年要卯足干劲，全力冲刺，确保完成全年目标任务。

在听取各体系的目标分解后，通威股份董事、通威太阳能董事长谢毅指出，全体干部员工要认真学习贯彻刘汉元董事长重要指示和工作要求。市场唯一不变的就是永远在变，市场环境的变化，公司规模的扩大，容不得我们有半点停歇。在这种情况下，通威太阳能如何永远保持市场竞争能力，在市场上立于不败之地，全体员工一定要树立充分的市场竞争意识，始终

保持战战兢兢、如履薄冰的心态，对外积极对标国际一流企业，找准学习的方向；对内牢固树立安全生产的意识，将安全生产放在首位，做好公司人才梯队建设，打造专业化的优秀团队。

7月17日，管理经验分享会在成都基地举行。谢毅董事长出席会议，两地全体中高管参会。会上，两地中高管就优秀管理案例进行分享和讨论。通过本次年中总结计划会，通威太阳能进一步坚定了信心、明确了目标、凝聚了力量，为全年目标任务完成打下了坚实的基础。

创新为魂 奏响发展最强音

通威太阳能以技术创新为引领 斩获多项殊荣

本报记者 唐胜 通讯员 何冬冬 陶燕妮 叶莉莉

通威太阳能单晶叠瓦组件获
全球首张 CQC 新版
IEC 标准认证证书

荣列国家高新技术企业
公示榜单
彰显科技实力

上榜 2018 年度
国家知识产权优势示范企业
公示名单

创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，而企业是创新的主体，是推动创新创造的生力军。通威的历史是技术推动发展的历史，而研发创新也奠定了通威长期发展的前提，成为通威的第一核竞争优势。

成立之初起，通威太阳能就将创新摆在了企业发展的重要位置，先后多次荣获国家高新技术企业等国家级荣誉称号，2018SNEC期间，由通威太阳能自己研发的超高效PERC叠瓦组件功率达到421.9W，超高效SHJ叠瓦组件功率达到442W，两次刷新世界纪录，成为SNEC的焦点话题。

7月，通威太阳能单晶叠瓦组件获全球首张CQC新版IEC标准认证证书，公司也荣列2018年度国家知识产权优势示范企业公示名单、国家高新技术企业公示榜单，再次彰显了公司强大的研发实力。

7月20日，中国质量认证中心（简称CQC）正式宣布，通威太阳能自主研发的单晶叠瓦组件成功通过新版IEC 61215:2016和IEC 61730:2016光伏组件性能与安全标准测试，成为行业首家获得单晶叠瓦组件CQC新版IEC标准认证证书的光伏企业。

CQC新版IEC标准认证是光伏行业经过10年大规模成熟应用以来的第一次标准改革，新标准的实行对光伏组件产品的设计、生产、可靠性等提出了更高的要求，更加规范了光伏市场的准入。

通威太阳能单晶叠瓦组件与传统组件工艺相比，具有高效率、高可靠性、高发电量、更低的系统成本等优点。此次顺利获得全球首张CQC新版IEC标准认证证书，充分证明了通威太阳能在产品性能、安全设计等方面的竞争优势。

同时，通威太阳能自主研发的单晶PERC叠瓦组件获CQC标准认证证书。

此次获得认证只是通威太阳能强化技术研发的一个缩影。5月上旬，通威太阳能自主研发出了超420W的高效叠瓦组件，其72片版型组件最高发电输出功率达421.9W，破PERC组件世界纪录。5月，通威太阳能与上海微系统所、三峡资本共同合作，成功开发出了第一片SHJ叠瓦双玻组件，经成都国家光伏产品质量监督检验中心检测认证，组件正面发电输出功率高达442W，组件转换效率高达21.7%，一举突破业界72版型组件功率世界纪录。

7月24日，国家高新技术企业认定管理工作网公示了安徽省2018年第一批拟认定高新技术企业名单，通威太阳能(合肥)有限公司荣列公示榜单。

安徽省科技厅根据《高新技术企业认定管理办法》(国科发火〔2016〕32号)和《高新技术企业认定管理工作指引》(国科发火〔2016〕195号)有关规定，对企业申报材料核实推荐、专家审核，网上公示，国家备案，发证。通过对申报企业进行层层审批，最终公示了安徽省2018年第一批1530家拟认定高新技术企业名单，通过率不足50%，可见竞争之激烈，审核之严格。

申报国家高新技术企业不仅是作为从事高新技术及产品研究、开发、制造和销售的重要条件，更将享受企业所得税优惠政策，国家、省、市专项资金以及科研经费支持等国家制定的一系列产业政策和优惠政策。同时还

将彰显企业技术实力和市场价值，有利于提升企业形象和无形资产价值。

国家高新技术企业认定工作不仅是对公司核心技术自主知识产权、科技成果转化能力、研究开发的组织管理水平、成长性指标和人才结构等多方面的综合评估，也是对公司研发和技术创新能力的充分肯定，更是对公司持续发展的鞭策和激励。未来，通威太阳能将朝着“全力打造世界级太阳能光伏企业和世界级清洁能源公司”的目标不断前行！

根据《关于公示安徽省2018年第一批拟认定高新技术企业名单的通知》，公示期于8月6日结束。

7月17日，国家知识产权局发布了关于2018年度国家知识产权优势示范企业评审和复核结果公示，通威太阳能(合肥)有限公司作为光伏新能源企业荣列公示名单。

关注技术创新，重视专利保护是企业在市场化竞争中提升竞争力的重要武器。近年来，通威太阳能持续加大科技创新力度并注重知识产权保护，凭借持续领先的创新能力，先后多次荣获国家高新技术企业等国家级荣誉称号，向公众展示了强有力的技术实力和科技创新能力。

为进一步强化技术创新的主体地位，公司先后搭建省企业技术中心、工业设计中心等平台，承载新技术的创新和产品研发，同时，依靠知识产权做大做强的举措，打造知识产权强企，为行业发展尽心尽责，为建设知识产权强省贡献力量。

本次入列2018年度国家知识产权优势示范企业公示名单不仅彰显了公司在知识产权工作中取得的实效，也坚定了公司在在全球新一轮技术变革来临之际，运用知识产权参与国际竞争，努力抢占全球市场的信心。

未来，公司将充分发挥示范引领作用，强化知识产权的保护和运用，助力推进知识产权强国建设。

据统计，入列本次公示名单的463家企业中共有128家能源行业(包括环保)企业。其中8家光伏企业均为光伏骨干型企业，对产业发展具有较强的影响力和引导力。根据国家知识产权局通知，公示期将于7月31日结束。

泰国驻成都总领事馆副总领事一行调研通威太阳能成都公司

本报讯(通讯员 杨旭科)7月3日，泰国驻成都总领事馆副总领事Ms.Bhavivarn Noraphallop、泰国巴蜀府技术学院院长Mr.Peelin Skuna一行莅临通威太阳能成都公司调研，成都公司高管热情接待。

Ms.Bhavivarn Noraphallop一行首先来到成都公司S2电池生产车间，全面了解通威太阳能智能工厂实时运行情况。Ms.Bhavivarn Noraphallop一行高度评价了通威太阳能战略布局、管理创新、发展速度，希望双方在未来能有更紧密的合作，共同探索光伏新能源发展更广阔的天地。

合肥市经信委总工程师余强一行参观通威太阳能合肥公司

本报讯(通讯员 陶燕妮)7月4日，合肥市经信委总工程师余强、合肥市电子处处长孙宁、阳光电源电站事业部副总经理焦文广等一行莅临通威太阳能合肥公司参观交流。

阳光电源电站事业部副总经理焦文广表示阳光电源与通威的战略部署及发展方向相契合，希望双方能够加强交流、深度合作。合肥市电子处处长孙宁表示合肥市鼓励本市重点光伏企业的发展并将给予大力支持，希望像通威及阳光电源这样的优势企业能够强强携手，不断拓展合作领域。余强总工程师对公司的精益化管理、行业领先的组件产品给予肯定，并希望通威太阳能再接再厉，保持发展优势，为新能源产业发展做出更大的贡献。

对标管理 用实力赢得行业尊重

5年时间,从一个濒临破产的企业到全球第一,从政府、行业质疑通威能不能做好电池片到业内认可,通威太阳能用优秀的产品品质,出色的盈利能力,强有力的核心竞争优势赢得了行业的江湖地位。在公司产能规模的进一步释放和市场行情的变化下,通威太阳能如何应对接下来强大的市场竞争压力?7月16日—17日,通威太阳能(合肥、成都)有限公司2018年中总结会成功举行。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威股份刘汉元董事长,通威股份禚玉娇董事出席会议并作重要指示,展望光伏行业发展前景,并对通威太阳能未来发展提出殷切希望。

在为期两天的会议上,通威太阳能公司中高管们理性客观分析了上半年工作中经验和教训,结合新的市场情况,对下半年工作目标进行重新分解,确保全年目标任务的完成。

领导关怀



禚玉娇董事作重要讲话

通威股份刘汉元董事长 坚定信心 对标先进 聚势聚焦

刘汉元董事长在总结讲话中指出,在风风雨雨中我们一起走过了2018年上半年。在市场环境复杂,自身生产成本消耗已达行业领先水平的情况下,每天我们都能看到通威太阳能的进步,通过强化内部管理,激活发展内生动力,今年上半年通威太阳能非硅成本进一步降低,竞争优势进一步加强。

刘汉元董事长表示,“5.31新政”的急刹车给行业造成了严重的损失,但我们要清晰地看到,面临资源和环境的巨大压力,中国以煤炭消耗为主的经济发展方式、能源消费方式已经不可持续,能源转型的趋势不可逆转。中国光伏产业的飞速发展就是最好的证明,10年来中国光伏产业发展的规模远超规划和

预期,发电成本下降了逾90%。未来十年、二十年,全球能源消耗的总量将会保持成倍增长,全人类能源消费总量的四分之一将由光伏发电提供,这将形成巨大的市场份额。

刘汉元董事长表示,面对未来的市场竞争,通威太阳能要时刻思考如何保持核心竞争优势。对外要积极对标全球优秀企业,找准公司发展战略和目标管理过程中的坐标,学习行业成功和失败的经验。对内要遵循二八原则,聚势聚焦,同时思考建立行之有效、长久的良性机制。让每一个员工都能找到自身的立足点,实现自己的最大价值,充分享受公司发展成果。在充分激活发展的内生动力之下,通威太阳能必将成为一家伟大的公司。



通威太阳能(合肥、成都)有限公司2018年中总结会现场

通威股份禚玉娇董事 凝神定力 勇往直前

禚玉娇董事首先充分肯定了本次会议的重要意义,并强调会议的主要目的是让大家能更好地迎接新一轮的挑战,凝神定力,勇往直前。禚玉娇董事用“感谢、肯定、要求”三句话与大家共勉,并表示,面

临上半年的特殊行业政策背景和严峻的市场形势,通威太阳能取得了各项经营指标、产品指标连续盈利的经营业绩,对通威太阳能全体员工长期不懈努力和辛苦付出表示感谢。禚玉娇董事表示,五年前的今天刚好是合肥项目组座谈的时候,当时政府以及行业最大的疑问就是,通威从来没有介入过电池片环节,何以能保证让重组的公司走出困境,并走得更好。五年

过去了,通威太阳能用一年比一年更好的业绩,强有力地答复了行业和各界曾经的疑问,赢得了太阳能电池片环节的全球龙头地位,这个地位也得到了业内的肯定,这值得我们骄傲。

禚玉娇董事同时指出,竞争力是企业永恒的主题,过去五年我们打造了制造能力和盈利能力最强的核心竞争力。未来五年、十年以及更长的时间,通威太阳能要思考如何站稳今天的龙头地位,要牢牢抓住一个根本,不断打造、持续提升企业内生竞争力,强身健体,打造能打胜仗、打硬仗的团队,无论行业、政策如何变化,我们的团队都能乘风破浪、勇立潮头。



分组讨论现场



会议现场大家热烈讨论



管理经验分享会现场

心得体会

通威太阳能采购总监薛青松 直面市场 跳起摸高



利润目标的压力很大,对各部门也提出了更高的要求,作为采购部门,必需坚持直面市场挑战,继续保持“战战兢兢、如履薄冰”的心态,跳起摸高,确保全年目标任务的完成。

薛总表示,下半年采购部工作将围绕“产业链协同、成本领先、供应链优化、团队建设”四个方面展开,继续做好与内部兄弟公司、外部战略合作伙伴的高度协同,优势互补。在核心物料采购上,采购部将继续与供应商保持战略性合作关系,发挥好规模采购优势。同时,继续强化供应商管理职能,优化供应链。深化与各物料供应商的战略合作,扩大优势供应商的采购占比。保持公司在行业中的竞争优势。

在团队打造方面,薛总表示,随着公司不断快速发展,产能不断释放,采购部强化了人才梯队建设,对人员采购职能进行调整分工,从原来一个采购员对物料从头到尾跟踪,到现在分为战略采购和订单采购两个模块,采购模式更加专业。下半年,在人力资源部的支持下,采购部将建立符合部门特点的培训体系,针对部门各层级需求配套相应培训计划。加快人才梯队建设,发挥中层管理者职能,提升管理水平。针对团队新人较多的情况,采购部将做好传、帮、带,把通威优秀的企业文化在团队中传递下去,发扬光大。

薛总表示,虽然下半年任务更加艰巨,但采购部完成目标的信心十分坚定,下半年采购部将继续以公司经营目标、部门降本目标为导向,统一观念、目标一致,高效执行。增强危机意识,把握红线原则,继续保持风清气正的部门氛围,确保全年目标任务完成。

薛总表示,此次年中会议两天时间安排很充实,干货满满。针对上半年市场情况,公司各体系对下半年目标任务重新进行了分解,找问题、提思路,跳起摸高。第二天的管理经验分享会,大家用一个个切身的案例,分享了在管理中好的经验做法,比学赶帮,取长补短,也有很多值得采购体系去学习的地方。

2018年上半年,采购体系内部挖潜、外部对标,强化对产业链的分析,包括采购物料行业分析、主要供应商分析、行业成本分析;强化行业对标,知己知彼,保持公司成本领先优势。持续优化供应链结构,提升供应商管理水平,采购成本突破历史新高。

但薛总表示,下半年光伏市

通威太阳能成都公司厂务部副部长常祥 打破思维定式 探索厂务运营新模式



“此次年中会议,不管是生产管理和工艺技术的新技术、新思路,还是案例分析交流带来的新思维、新概念,对我触动很大,如何真正做到定岗、定责、定行为,如何真正做到绩效标准化、量化,公平公正并分解为员工的行为考核指标,如何管理团队、融入团队、建立员工归属感、体现领导关怀?”谈到此次年中会议的收获,通威太阳能成都公司厂务部副部长常祥这样说道。

常部长表示,年中会上各分管领导都阐述了上半年工作情况,在这样的市场行情下,公司仍然达成了预定上半年的任务,在内部案例的学习和交流上,大家都在积极完成既定目标,并力争超越自我创新速度,创造行业运营新标杆,充分说明了我们的团队是能够经受挑战的。

上半年,在团队成员的共同努力下,厂务部完成了年初的工作计划,绩效目标的各项KPI指标均完成,厂务及工程建设重大安全及环保事故为“0”。

谈及2018年下半年工作,常部长表示,厂务部将按期按质的完成成都行政楼及三期项目的建设目标,完成成都厂务三期新团队的建设和组织架构的完善。在常部长看来,如何调整和优化

厂务绩效管理是下半年的重点方向。对于员工而言,好的薪酬和激励机制是调动工作积极性不可或缺的一环,绩效和加薪的挂钩取决于该员工的整体表现,如何做到公平公正的绩效,如何做到可量化的绩效?这取决于有没有进行定岗、定责,有没有真正落实到行为标准化,落实到工作标准化,落实到工作量量化。“以此反观部门的绩效制度和测评方法到底不合理,公不公平是自己需要深思的问题,如何避免大锅饭的绩效考核、感情色彩的绩效考核,怎么来调整是当务之急。”常部长说。

在团队打造方面,常部长表示,厂务部担任着整个公司的保障运营,虽不能直接输出经营价值,但是只要真正落实安全、环保“0”事故,百分之百的设备开率机那就是最大的输出。而厂务部岗位的设置关乎到厂务系统的运营成本和稳定,这离不开一个稳定的高效的团队。

今年上半年,厂务部已经开始实施“轮岗”制度,真正落实“化专业到班组、专业互通”,更好的体现员工自我价值和岗位价值,上半年累计培训230场次,参加3770人次。

常部长表示,下半年,厂务部将进一步强化该工作。要拆分员工对架构固有思维的改变,由原来专责责任制转变为“运维和专科共营制”的厂务运行新模式,“运维”负责系统的日常巡检、开关机、故障恢复应急处理、三级保养,明确其岗位职责、岗位内容、量化工作强度,轮岗学习多专业知识,真正实现独立班组运维,解决协调难、难推进、难沟通的本质问题;“专科”从原有运维管理定位至设备管理,学习分析系统运行状况,摆脱简单抄表点检,跨专业学习厂务专科知识,真正落实厂务系统全生命周期管理。

通威太阳能合肥公司电池三厂副厂长庞三凤 强者恒强 方能立于不败之地



庞厂长在今年年初来到他现在所负责的电池三厂,经过团队的共同努力,如今电池三厂的KPI指标已经基本上与其他车间持平,并且在今年二季度超越所有生产车间,在近几年里首次KPI综合指标排名第一。

通威太阳能合肥公司电池三厂是通威太阳能所有生产车间里,设备最为老旧的,能取得这样的成绩实属不易。回到集团总部参加年中会议,给庞厂长印象最为深刻的,

就是刘主席对大家的鼓励:

“强者恒强,方能立于不败之地!”

“5.31新政”之后,光伏市场行

情出现波动,行业发展也遇到了一些问题。“这次在总部参加年中总结会的过程中,太阳能电池片这个环节,得到了集团领导的高度重视、关怀与指导,同时刘主席、谢董事长对我们各个板块也有非常清晰的定位和布局。”庞厂长表示,就他个人感

觉来讲,虽然5.31新政对行业的冲击比较大,但是整个通威太阳能团队的信心依然很足。“尤其是刘主席讲到当前光伏发电成本越来越低,平价上网已经指日可待,为行业未来的健康发展指明了方向。”

“此前去华为学习的时候发现,华为发展历史上几次重大的转折与飞跃,都是在行业的‘冰点’实现了

‘弯道超车’。”庞厂长表示,只要大家能够紧跟集团在新能源板块的发展战略,和团队一起按照既定规划去完成经营目标,在当前的市场环境下,练好内功,把工作做得更好,通威太阳能就能够更加激烈的市场竞争中,立于不败之地。

在谈到如何面对新政策、新的市场环境以及新的竞争形势时,庞厂长表示,在平价上网的大趋势下,如何更好地实现成本管控,如何通过我们的努力,充分彰显光伏清洁能源的优势,是我们必须继续重视和深入思考的问题。

“降本增效,仍然是重中之重。降本增效工作没有尽头,只能精益求精。”在過去的工作中,通威太阳能非硅成本的控制已经做到了行业领先。5.31新政后,在庞厂长的牵头下,电池三厂又做了一系列的降本增效技改工作,通过产线优化,在原有的基础上实现进一步的效率增益。

“现在我们已经精确到按周去跟进和推动降本增效工作,进一步拉开利润空间。在日常生产过程中,

虽然我们的单耗早在前几年就已经做到了行业领先,但从今年下半年开始,这仍将成为我们降本增效工作的重要组成部分,实现单耗的进一步降低。”庞三凤介绍道,下半年计划将正银单耗进一步降低,实现单耗的全新突破。

庞厂长说,在此次年中会议上,刘主席提到的“强者恒强”让他感触颇深。在他看来,如今通威太阳能之所以能够在生产管理、成本控制、技术创新等方面全面领跑行业,与通威多年来在实体经济领域所积淀的生产和管理经验密不可分。“我们已经站在了巨人的肩膀上,理应看得更远,做得更好!”

管理分享

通威太阳能中干管理 经验分享会成功举行

2018年上半年,面临错综复杂的市场形势,通威太阳能合肥、成都两地中干团队付出艰辛努力的同时也不忘行业内外的对标学习。7月17日,通威太阳能组织开展管理团队优秀管理经验分享会,本次会议选取生产体系优秀的管理经验辅导以鲜活案例,让公司各厂各部门充分理解,既在对标中发现公司生产管理的独特之处,又能解决频繁外出学习但只看到皮毛,不了解管理实质、不能转化落地的实际问题。通威太阳能高管团队全程出席会议,人力资源总监杨文栋担任主持,合肥成都两地全体中高管参会。

案例分享会上,生产体系各厂长、质量部部长等管理人员分别就具体工作中出现的实际案例畅谈管理经验。案例主题包括技术团队培养、车间工艺优化改善、车间现场识别管理、降低碎片率、非硅成本改善、员工安全意识培养及提升等。案例分享结束后,各组积极开展讨论交流并分享收获与感悟。

成都基地电池一厂设备部部长助理何堂贵感悟到:此次管理经验分享,让大家都从设备新技术的应用、离职率的管控、客服对标技术等方面提升了认知水平,这体现了管理团队追求用智慧工作的精神;从电池片划伤的细节处理到增强团队的执行管理,再到为员工营造家的温暖,体现着管理团队精益求精和用心工作的精神;分享人员的案例中都传递着高效执行、主动作为、抢占先机的工作作风,这让我们看到团队只争朝夕的拼搏精神。

合肥基地组件厂生产部部长助理王新星分享到:在员工的安全培养方面,要有专业的人做专业的事;在降低离职率方面,为员工做好职业生涯路径规划,提升员工满意度和归属感是必不可少的;在成本管控方面,要做到细化指标、责任到人、重执行、重监督。

本次优秀管理经验分享会在轻松愉快的氛围中圆满落幕,与会者纷纷表示,这样的分享模式,不仅高效,更能让两地中高管加深了解,相互学习,形成比学赶超的良好团队氛围,同时在优秀管理思想的碰撞下,加深管理团队对管理实质的理解,加快完善管理思想转化落地的发展格局。最后,高管团队要求生产体系以厂为单位各挑选3个管理案例作为下半年学习改善目标,经基地总经理审批后执行,在年终总结会上汇报落实的结果,力求让内部经验高效转化、让精益生产持续改进,全力确保年度经营目标圆满完成!

资源共享 强强联手 合作共赢

携手同行 全力推动能源革命

这是一个合作共赢的时代，这是一个资源共享的时代，这是一个优势互补的时代。面临上半年光伏新政的“急刹车”，光伏企业面临较大的压力，但另一方面，行业优胜劣汰，格局洗牌的趋势加快，企业进一步起强化自身的核心竞争力，才能在未来的市场竞争中占据一席之地。

作为中国新能源产业的积极参与者，通威一直在行业内倡导专业分工，积极寻求光伏产业链上的合作，近日，阿特斯集团董事长、总裁兼首席执行官瞿晓铧博士，无锡先导智能董事长王燕清，北控清洁能源电力有限公司董事长蒋祥春等行业大咖相继莅临通威考察交流，寻求合作机会，互利共赢。



刘汉元主席与北控清洁能源电力有限公司董事长蒋祥春一行座谈交流

▶ 北控清洁能源：
光伏将成为未来能源市场的主流

7月24日，北控清洁能源电力有限公司董事长蒋祥春、中环艾能(北京)科技有限公司总经理任一东一行莅临通威考察，十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席，通威集团禚玉娇总裁，通威太阳能董事长谢毅热情接待并座谈。

蒋祥春董事长一行参观了“渔光一体”智能运营中心，详细了解通威农业和新能源双主业融合发展情况。座谈中，蒋祥春董事长介绍了北控清洁能源电力有限公司的基本情况，并表示，随着储能技术的不断进步，光伏发电必将大幅度替代传统化石能源发电，成为未来能源市场的主流。北控清洁能源电力有限公司专注于国内分布式清洁能源及其综合智能控制系统、相关配售电等

新业务项目的开发、投资、建设、运营管理。作为中国民营经济的代表，通威已经形成了具有核心竞争能力的光伏新能源产业链，希望双方能够进一步加强交流，寻求合作。

刘主席表示，电力生产清洁化不可逆转，以德国为例，可再生能源发电量在总发电量中占比达到29%，主要来源于光伏和风力发电，且能够支撑电网的平稳运行，到2050年，德国计划80%的用电来自可再生能源。从光伏发电的发展速度和储能技术的进步来看，未来形成白天以光伏、风力发电为主，晚上以传统发电来调峰的电网结构完全可行，市场空间巨大。刘主席表示，通威一直在行业内倡导专业分工，也积极寻求光伏产业链上的合作，希望双方加强沟通，优势互补，互利共赢。

▶ 阿特斯集团： 优势互补 抢占发展制高点

7月6日，阿特斯集团董事长、总裁兼首席执行官瞿晓铧博士，阿特斯新能源控股有限公司执行副总经理葛纯一行莅临通威太阳能合肥公司参观交流。通威太阳能副总经理张忠文热情接待并全程陪同。

瞿博士一行先后前往公司P5高效晶硅电池生产车间以及组件厂M1生产车间参观，全面了解了通威太阳能电池片及组件生产工艺流程。瞿博士对通威太阳能电池片及组件生产车间的现场管理水平给予高度评价，充分认可了通威太阳能产品质量及售后服务水平。

随后，瞿博士一行前往公司企业展厅，详细了解通威集团产业布局，兴业历程以及农业、新能源双主业发展成果，并详细询问了通威太阳能合肥、成都两地公司2018年上半年的产能情况以及未来战略规划。

交流中，张总对瞿博士一行的到来表示热烈欢迎，双方就后续单晶市场份额、后续发展趋势等进行了深入交流探讨，双方均表示，在我国新一轮能源结构调整及新战略指引下，光伏企业将进一步坚定信心，优势互补，携手共促光伏产业的持续健康发展。

▶ 无锡先导： 推动光伏智能制造进一步升级

7月20日，无锡先导智能董事长王燕清一行莅临通威考察，十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席，通威太阳能董事长谢毅热情接待并座谈。

座谈会上，双方就太阳能电池新工艺、光伏智能制造和“无人工厂”等方面进行了深入交流。王燕清董事长介绍了无锡先导智能在光伏领域的发展现状与未来规划。王燕清董事长表示，通威集团的精细化管理令人印象深刻，作为通威的合作伙伴，希望双方加强在光伏领域的技术交流与合作。

刘汉元主席对王燕清董事长一行的到访表示热烈欢迎，并表示，当前以太阳能光伏发电为代表的新能源，已成为解决世界能源安全与环境问题的根本出路，能源消费电力化、电力生产清洁化是未来世界能源发展的大趋势。

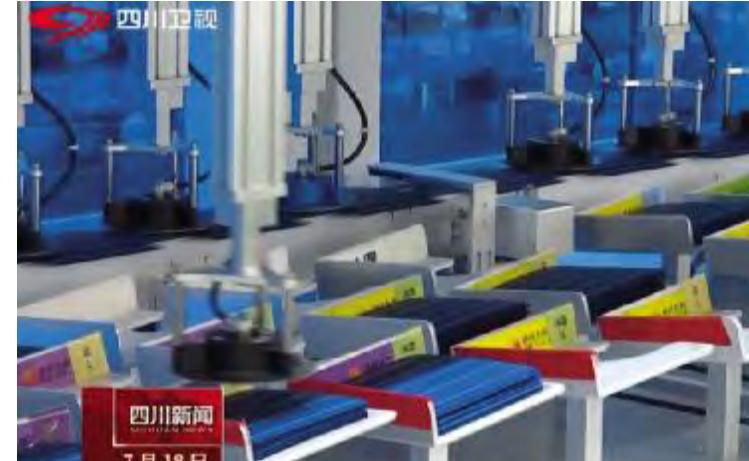
作为全球新能源产业的核心参与者和主要推动力量，通威愿与全球行业同仁一起，以实际行动推动全球能源革命。刘主席表示，希望双方加强交流与合作，全方位推动光伏产业发展，创造更大的社会效益和经济效益。



阿特斯集团董事长、总裁兼首席执行官瞿晓铧博士了解公司产能规模

通威无人工厂就这么酷！

四川卫视《四川新闻》7月两次聚焦通威太阳能



四川卫视《四川新闻》聚焦通威太阳能

通威太阳能出席 建党九十七周年系列活动并荣获多项荣誉

中国共产党成立九十七周年之际，成都市、双流区开展建党节系列活动，表彰优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织，激励广大党员干部不忘初心、牢记使命。通威太阳能成都公司参加多项活动并现场接受颁奖。通威太阳能董事长谢毅荣获“成都市优秀共产党员”称号。

6月27日，成都市召开庆祝中国共产党成立九十七周年暨“两优一先”表彰大会，表彰优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织，激励广大党员干部不忘初心、牢记使命，坚持以“全面落实年”为工作主线，迈步新时代、展现新担当、争创新作为，为成都加快建设全面体现新发展理念的城市再立新功，为实现中华民族伟大复兴中国梦增辉添彩。会议宣读了《中共成都市委关于表彰全市优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织的决定》，并向受表彰者代表颁奖。通威太阳能董事长谢毅荣获“成都市优秀共产党员”称号。

报道盘点了四川省上半年经济，指出全省“5+1”产业发展态势良好，支撑明显；新产品增长较快，新动能表现亮眼，全省工业呈现生产稳、效益好、结构优、动能新等特点。通威太阳能作为四川省经济发展的一个亮点企业接受了采访，报道指出，通威太阳能上半年产能超过2800MW，增幅同比2017年上半年超过50%，成为拉动工业发展的新动能。

报道指出，截至今年6月，通威太阳能已实现连续45个月持续盈利，连续45个月满产满销，连续45个月开工率100%。新常态、新经济、新动能，秉持着践行实业报国、绿色发展的发展的理念和信心，通威太阳能坚定不移发展光伏新能源产业，助力四川省工业效益的不断提高。

6月29日，双流区西南航空港经济开发区召开庆祝中国共产党成立九十七周年暨“七一”表彰大会，并授予通威太阳能成都公司职工代表“优秀党务工作者”称号。

建党节前夕，通威太阳能成都公司员工代表参加双流区檬子社区开展“重温习主席汶川考察路线”活动，追寻总书记足迹，不忘初心跟党走，听当地群众讲述总书记的一言一行，共同分享灾后重建的伟大胜利喜悦；参与双流区黄甲街道开展“庆‘七一’建党”活动，展示给公司风采，为建党节献上诗朗诵——《七月的天空》。

九十七年来，中国共产党团结带领各族人民取得了举世瞩目的伟大成就，这值得我们骄傲和自豪。事业发展永无止境，共产党人的初心永远不能改变，唯有不忘初心、牢记使命、永远奋斗，方可告慰历史、告慰先辈，方可赢得民心、赢得时代，方可善作善成、一往无前。通威太阳能将不忘初心、牢记使命，展现新担当、争创新作为，为子孙后代留住白云蓝天、绿水青山而不懈努力，为实现中华民族伟大复兴中国梦增辉添彩，并朝着“全力打造世界级太阳能光伏企业和世界级清洁能源公司”的目标不断砥砺前行！

全员齐参与 安全“我”为先

通威太阳能 2018 年“安全生产月”活动圆满落幕

本报讯(通讯员 朱文静)近日，伴随着通威太阳能合肥公司应急疏散竞赛颁奖仪式的顺利举行，通威太阳能2018年“安全生产月”活动圆满落幕。

今年6月，在全国迎来以“生命至上，安全发展”为主题的第十七个全国“安全生产月”的同时，通威太阳能合肥、成都两地公司积极响应，在中高管团队的带领下，开展了为期一个月的安全生产系列活动，内容丰富、形式多样、寓教于乐，包括了签名启动仪式、安全猜谜、应急疏散演练、知识竞赛等六项活动，让员工在参与

活动的同时学习巩固安全知识。

安全猜谜活动可谓今年安全生月系列活动的亮点之一，活动现场吸引了员工的广泛参与，300道谜题不到一小时便被大家抢答完毕，还有不少员工提议延时加题，整场活动寓教于乐又深入人心。与轻松娱乐的安全猜谜活动相比，安全环保知识竞赛则显得尤为激动人心，合肥、成都两地员工纷纷凭借充分的赛前准备在比赛现场大展风采。而应急疏散竞赛则是对员工应变力和组织力的双重考验，两地参赛人员沉着冷静、快速反应，为公司今后突发紧急状况的

有效应对与处理打下了坚实的基础。本届“安全生产月”活动系通威太阳第五届安全生产月主题活动，吸引了两地共计千余名员工参与。活动虽已结束，安全生产仍在继续。

未来，安全生产月活动将逐步向



合肥公司应急疏散演练活动现场

“我的六月”征文活动



(扫描二维码,聆听美妙声音)

孩子,你们是 我的世界

成都公司电池一厂设备部 黄勤

夜深了,我悄悄打开家门,害怕打扰孩子们睡觉。然而他们房间的小花灯还没熄灭,大宝高兴地问:“爸爸,你终于下班了?我等了你好久,我今天又学了一支舞蹈,跳给你看,好吗?”虽然心不忍,我只能故作严肃:“已经十一点了,今天太晚了,明天爸爸早点下班回来看你跳舞,好不好?”大宝嘟嘟小嘴,嘀咕着躺下,我问他:“大宝,你很久没给我讲过故事、没看过我跳舞了,你都不知道我们班已经换了一个新的班主任了,你是一个不合格的爸爸!你不是说过要陪我一起长大吗?”听完,我心里一阵震惊,一个5岁的幼儿园小朋友居然能说出这样的话。的确,面对孩子,我不合格。

来到通威,快两个年头了,见证了它的快速成长,也经历了各种困难。“每天进步1%,365天后就是原来的38倍;每天退步1%,365天后只有第一天的0.025%。”回想刚到公司面试时,看到这段话时的震撼,原来一点点的进步居然能有那么大的差异。融入工作后才发现,原来细节做好了,能带来那么大的成功。都说通威的成本管控做得很好,其实在我看来,通威对经营过程中所有的细节都精确关注。生产现场一点点小碎片要收集起来,不能当垃圾扔掉;浆料桶绝对要清理干净,保障最大化的利用……在这里,没有想象中的安逸,指标就是我们的效益。我们每天要严密关注指标的情况,一旦有异常,就要即刻处理、改善。我们相信,好的产品才能抢占市场份额,并取得良好的收益。刘汉元主席说:“时间只是土壤,行动才是自己的养分。只有勤于给自己施肥,你才会茁壮成长。”执行力、责任心,是我在这里学到的最重要的工作态度。

孩子们,成为父亲后,我才发现我还要学习很多东西,因为我不希望我给予你们的,仅仅只有物质,我还希望能成为你们精神和意识上的榜样。在通威,我成长了,而这份精神力量必将由我传递给你们。所以,孩子们,不必担心爸爸没有陪你们一起长大,因为我一直在你们身边。孩子们,你们就是我的世界。我相信,我在通威的历练,将让你们受益终生。

初夏时节

成都公司质量部 邓艳秋

初夏时节——六月,是春与夏的过渡期,这也是我在通威度过的第三个初夏,这个时节既没有像春天那般散发着令人懒散、昏昏欲睡的气息,也不像盛夏那般处处透出一丝令人烦躁的热气。它有着明媚的阳光,也有着清朗的风,还有着丝丝淡淡的栀子花香。

随着初夏的来临,许多事物都悄悄发生了改变。还记得在通威度过的第一个初夏,那时公司刚建厂,处处都是忙碌的背影和机器轰鸣声,每个人都在为第一片电池片的产生埋头苦干,似乎大家都忘却了即将到来的炎炎夏日。

可是初夏并不全都是美好的,它也会流露出淡淡的忧伤。经过一年的沉淀,看着公司内的人来来去去,总是会给人一种离别的伤感,仿佛初夏给人的感觉就是分离的季节,然而这种伤感并没有让我们的积极性有所减退,终于在夏季的尾巴上,我们的二期工程正式竣工了。

初夏虽然脚步匆匆,但我对它却有着深厚的感情,因为它既是我进入公司的时节,也是我即将成为母亲的时节。初夏,是一场美丽的梦;初夏,是一首打动人心的乐曲;初夏,是一个清香的季节。初夏,伴我成长。

初夏有一种能勾起人回忆的味道,深吸一口气,闭上眼睛,让我们一起在这个初夏回忆过去,展望未来!

舞动青春 绽放精彩

通威太阳能“我的六月”征文活动圆满结束

初夏时节的毕业季,儿童节、父亲节、端午节接踵而至,是否勾起了你很多回忆?6月21日—7月5日,通威太阳能“我的六月”征文活动在合肥、成都两地成功举行。

什么是企业文化,刘汉元主席已有精辟论述:“企业文化不是空中楼阁,它从平常的每件事、每句话、每种行为中得以体现,是员工不经意的思考与行为,并植根于每个人的内心。”在通威太阳能公司,为了让员工更好地了解、认同、融入企业文化,公司开展了丰富多彩的企业文化活动,让企业文化深入到每一个员工心中,使员工们在愉悦中激发热情、凝聚智慧,展现活力、释放精彩。

据了解,此次征文活动的主题包括:我在通威的六月、童年、我的父亲、成为父亲后、跟粽子有关的回忆、初夏的感觉、毕业季的故事,要求员工结合在通威的工作、生活经历进行撰写。经过严格筛选,最终来自合肥、成都两地的12篇作品获奖。我们选取了其中部分作品进行刊登,以飨读者。



通威太阳能合肥公司厂区

抚一曲马头琴送给远方的自己

成都公司电池三厂工艺部 徐晓林

微笑,迈着轻快的脚步。

入职第一天,新同事对我十分友好,带着我参观车间每一条线路,带着我熟悉公司流程,帮我介绍每一个在线上努力干活的小伙伴,他们都认真工作着,并没有和我打招呼,我没有感到失望,反而很庆幸,庆幸这群小伙伴有认真工作的态度,我要向他们学习。

五月,我踏上征程,从一望无际的内蒙古大草原来到天府之国——成都,不是游玩,而是寻找梦想。

走着,走着,我到了梦想的大门——通威太阳能,林立的高楼、庄严的国旗,耀眼的厂名、友善的成都人,我似乎看到了我的未来,我似乎看到了成功,看到我以后精彩的、不一样的人生。

面试、体检、入职、上岗,我都带着

一层炫目的金黄。

日落月升,时过分去,转眼间我在通威工作一月有余,我熟悉了这里的环境,喜欢上这里的人,爱上了说变脸就变脸的天气。我突然萌生了在成都定居的想法,都说成都像女孩子,看来一点不假,来了,就想和她一辈子在一起。

一天夜晚,老李找我:“林,还习惯吗?在通威工作开心吗?”

“嗯,我在这里干得很开心,我不再迷茫,我知道自己需要什么了。老李,谢谢你,将我带进通威。”

“林,在这里好好干,你年少轻狂,放荡不羁,把自己磨练磨练,在通威好好干,打出属于我们自己的天下。”

“嗯,一定会的。加油。”

我默默给自己定下了小目标。记得大学老师曾说过:“梦想是亭亭荷叶,托起丽波芙蓉;梦想是点点玫瑰,心藏甘霖雨露;梦想是傲骨红梅,笑迎冰雪寒霜;梦想是盘扎青松,永恒生光;梦想不会虚无缥缈,而会绚丽多彩,把握你们的梦想,追求它,爱上它,那你一定会梦想成真。”

我想用我的青春,我的努力,酿出陈香的美酒,一杯敬年少无知的过去,一杯敬未来成熟的自己。

风为琴,雨为弦,抚一曲马头琴,送给远方的自己。

合肥的六月天

合肥公司厂房部 张赵龙

稳定的顶梁柱,支撑着公司的安全生产运营。

厂房部,不仅要保证车间的正常生产运营,还要负责整个厂区的水电供应,有任何需求,他们都风雨无阻。

坚守自己的岗位,做好自己本职工作,任劳任怨,以奉献之心工作。

“如果你是一滴水,你是否滋润了一寸土地?如果你是一线阳光,你是否照亮了一分黑暗?如果你是一粒粮食,你是否哺育了有用的生命?如果你是最小的一颗螺丝钉,你是否永远坚守在生活的岗位?”

这是雷锋在日记中的一段话,他告诉我们无论在哪个岗位,无论做着什么样的工作,都要发挥最大的能力,做出最大的贡献。

人生可以平凡,但不可以平庸,人生不一定伟大,但一定要崇高。让我们一起跨步往前,携手修建通威辉煌路!

花开莫与流年错

成都公司电池二厂工艺部 苏旭

如果说青春是一片花海,那么毕业以前的我们就只是那些含苞怒放的花骨朵儿,而毕业以后的我们才是那最灿烂、最夺目的花朵。

毕业时光如期而至,我们一边怀念着那段青涩而又艰难的时光,一边措手不及的开始学着去努力,去争取,去竞争……

怀揣着理想,抱着满腔热血,我们走进了通威太阳能。艳阳下,那一抹抹军绿晕开,为这个夏天,为这个厂区,增添不少色彩。军姿、齐步、正步,我们始终保持一致的节奏。军训结束后,我们迎来了正式的工作岗位,我们不断学习新知识,掌握新技能。我们成天想着自己的发展前景,迷惘得想掉眼泪,我们不再是由父母保护着的孩子,我们有太多的东西需要去考虑。我们必须掌握过硬的专业知识和

实用技术,不断用专业知识丰富自己,这样的我们才能在那么多人才济济的同事中脱颖而出,我们别无选择,只能让自己变得足够强大。

在通威的一年里,我认识到团队的重要性,不管是在工作中还是在生活中,一个团队凝聚在一起,那就是一个集体。才落幕的“通威运动会”中的“五人六足”和“五人长绳”一般,一个人跌倒或者踩绳都会打乱整个队伍的节奏;“攻占2018高地”的军训活动,我们得顾及到每一个人,手把手做人梯送战友翻过高达2米的长绳,期间有过犯规,有过惩罚,直至最后甚至有不少同伴落泪,我们仍不言放弃,最终成功,使得所有人翻越过长绳,攻占下2018高地!

又到一个盛夏,这个夏天,莫让花开与流年相错……

父爱如树

合肥公司质量部 李古月

小时候我们总想着快快长大,长大后就可以出去看看外面的世界,没有父亲的责骂和母亲唠叨。那种自由自在的感觉曾经令我们多么的向往。如今,作为游子的我们,我们又渴望回到家乡、回到父母的身旁、吃上母亲烧的饭菜,这能带我们幸福的感觉。

每次回家时,远远就看到父亲,他站在村口的大树下,张望着我回家的方向。于是,我看到树就觉得是家的归宿,同时也想到第一次离开家乡时,父亲在大树下久久不肯离去的身影。所以树留给我伟大、强劲、有担当的印象,能经得起风吹雨打、暴雪风霜。而我心中的父亲,就是那颗参天大树。

当我们受委屈了,依偎在大树边,就感觉有依靠。受欺负时,大树让我们下决心要像父亲那样强大,因为只有足够强大,才能保护身边的人。

但树的挺拔教会了我坚强、无畏风雨。每个人都不甘做一棵树,但父亲做到了。父亲以树的形象,一直扎根在我的心里。

感悟

成都公司电池二厂工艺部 李涛

似火的六月该是什么味道呢?是冰镇西瓜的沁人凉爽,是初摘李子的酸脆爽口,还是端午粽子的诱人清香?对我而言,这些都不是,属于我的六月味道应该是“苦”。

犹记得来公司面试时,公司外硕大的广告语给我的震撼。“光伏改变世界!”这样的一份工作多么值得骄傲!我很幸运地进入了通威工作。只是离开了象牙塔般的大学,进入职场,角色的转换难免需要时间去适应。因此,这个六月我初次尝到生活的味道。生活不易,味道为“苦”。

刚开始,睡觉成了每天下班后唯一的执念,只有躺在床上身体才能感到些许舒适。“太累了,太累了……”我在心里不断重复。不得不

说,我曾经对自己能否坚持下去,打了一个大大的问号。但是,随着我渐渐融入镀膜工艺这个团队,我感受到了这个团队的可爱。认真严谨的主管、幽默风趣的工程师、相

互提携的技术员,他们都给了我在这个岗位坚持下去的动力。时间被工作填满的充实感,脱离父母供养实现自力更生的幸福感……这些都让我悟到“苦”并非生活的本味,苦后回甘,这才是生活的真正的味道吧!

如今进入通威太阳能工作已两月有余,充分感受到公司对员工的人文关怀。从“最美工匠”的评选,到第一届员工运动会,再到端午节的旱地龙舟比赛,这些活动不仅调节、释放了我们的工作压力,也指引着我们去积极、健康地生活。另外,部门也常常安排知识培训,让我们可以学习到最新的光伏技术,并了解行业的发展新形势。

作为一名通威人,作为光伏行业的从业者,我坚定不移地相信光伏终将改变这个世界,新能源终将成为未来能源的主力军。我将继续在这个岗位上辛勤工作,为光伏事业的发展尽一份绵薄之力!

六月浅唱

合肥公司厂房部 朱奎

风,探抚着大地,无形胜柔情
雨,遮住了骄阳,柔媚了夏季的炙热
雷,响彻了苍穹,惊扰了大地的主宰
电,闪亮了黑暗,踩着欢快的鼓点

六月,是收获的季节
风吹麦浪迸出了金黄色的火焰
乱舞的机械丰满了粮仓

六月,是新生的季节
青青的麦苗分散在田地里
苗尖的绿色火焰跳动不熄

六月,是青春的季节
犹如朝阳的衿衿学子
哭笑着整个校园

六月,是创造的季节
通威安寨一期项目正在发展
明天又将是一片新的蓝天

六月,如一曲嘹亮激昂的战歌
死亡,新生,朝阳,创造
那生命的光火
划破天地的阻挡
是我坚强不屈的灵魂
埋葬在这天地间
是终点,也是新的起点